



ÅRSRAPPORT 2018

VISION

At levere en positiv bankoplevelse
til vores kunder og deres brugere
til en konkurrencedygtig pris



A dramatic seascape with a cloudy sky and a crescent moon. The text is overlaid on the image.

A great
banking
experience
at a
competitive
price

NØGLETAL 2018



Nettoomsætning

1.418 mio.

DKK



EBITDA

19,8%

(Resultat af ordinær primær drift
før af- og nedskrivninger)



Egenkapital

655 mio.

DKK



Soliditetsgrad

39,5%



Gennemsnitligt
antal medarbejdere

568



37%

af SDC's systemforvaltning
varetages af nearshore-
ressourcer

INDHOLD

Selskabsoplysninger	6
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Hoved- og nøgletal for koncernen	10
Koncernstruktur	12
Beretning	14
• Et bankmarked i hastig udvikling	14
• Om SDC	16
• Kunder og marked	18
• Glimt fra 2018	24
• Samfundsansvar	26
• Human Resources	30
• Økonomi	34
• Øvrige forhold	42
Koncernregnskab	43
• Anvendt regnskabspraksis	44
• Resultatopgørelse	49
• Balance	50
• Egenkapitalopgørelse	52
• Pengestrømsopgørelse	53
• Noter til årsregnskabet	54

SELSKABSOPLYSNINGER

SDC

Borupvang 1A, DK-2750 Ballerup

Telefon: +45 44 65 71 11

Hjemmeside: www.sdc.dk

E-mail: sdcsdc.dk

CVR-nr.: 16 98 81 38

Hjemsted: Ballerup, Danmark

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

REVISION

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44, DK-2900 Hellerup

GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes den 8. maj 2019



Skagen, Danmark

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for SDC A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets

og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 2. april 2019

DIREKTION



Jesper Scharff
(adm. direktør)

BESTYRELSE



Klaus Skjødt
(formand)



Sverre Vigleik Kaarbøe
(næstformand)



John Christiansen
(næstformand)



Hans Nelfelt



Árni Holger Ellefsen



Vagn Hansen



Kim Rosenberg Hansen
(medarbejderrepræsentant)



Ole Kyhneb
(medarbejderrepræsentant)



Lars Ravn
(medarbejderrepræsentant)

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONS- PÅTEGNING

Til kapitalejerne i SDC A/S

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SDC A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsi-

stent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen, eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet, og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække

væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 2. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



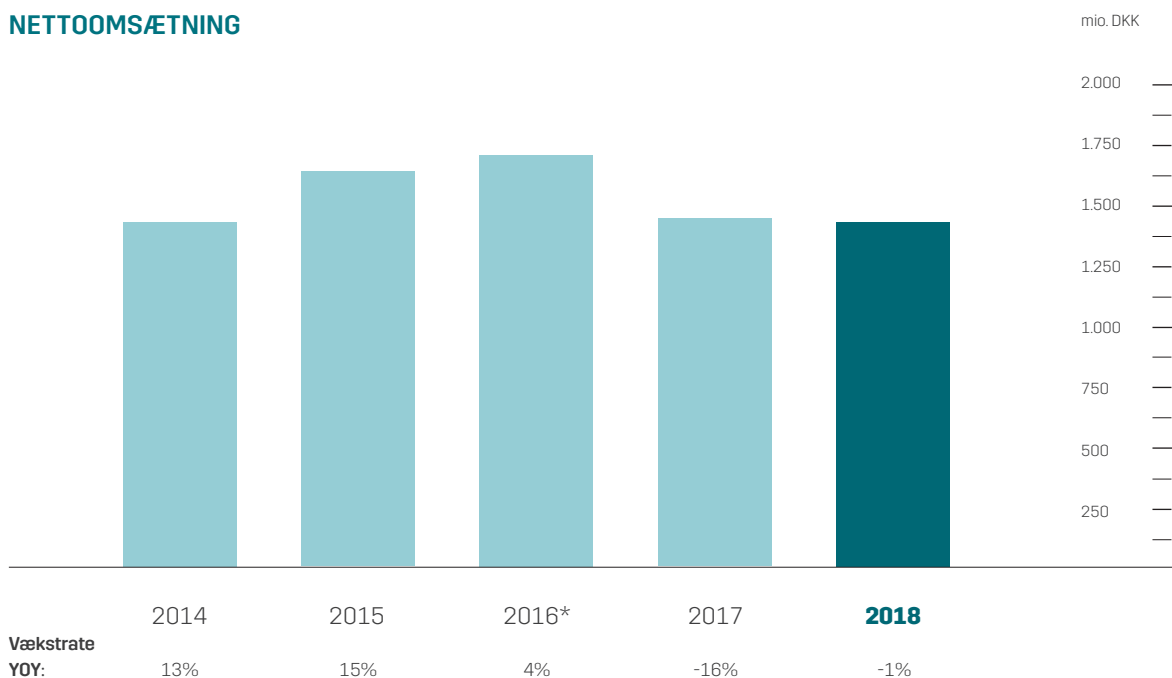
Christian Fredensborg Jakobsen
statsautoriseret revisor
mne16539



Kaare von Cappeln
statsautoriseret revisor
mne11629

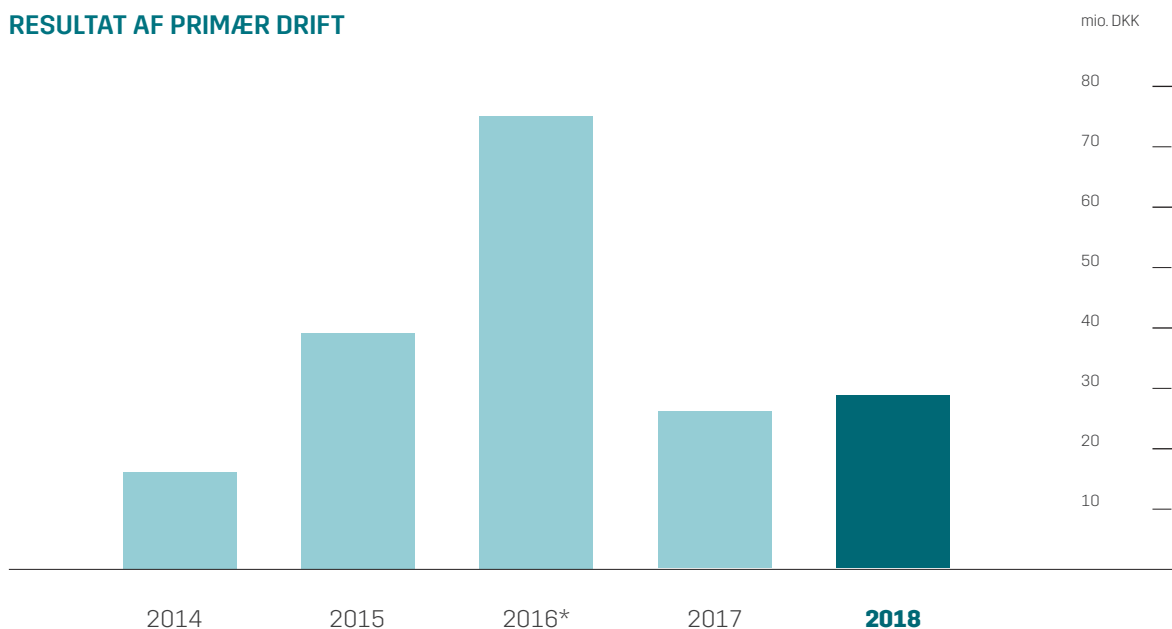
HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

NETTOOMSÆTNING



* Nettoomsætning og resultat var i 2016 påvirket ekstrordinært af udstrædellesgodtgørelser.

RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT



Hoved- og nøgletal

Set over en fem-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

TDKK	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat					
Nettoomsætning	1.417.858	1.429.136	1.703.623	1.637.150	1.426.477
Resultat af ordinær primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA)	280.908	237.939	286.552	268.162	227.974
Resultat af ordinær primær drift før nedskrivninger (EBITA)	29.394	26.012	75.213	39.120	16.255
Resultat af finansielle poster	-2.321	-7.905	-5.749	-17.247	-14.979
Årets resultat	5.581	4.353	46.660	10.701	-171.150
Balance					
Balancesum	1.658.838	1.607.280	1.608.772	1.604.663	1.532.422
Aktiverede udviklingsomkostninger	820.153	779.600	643.668	646.593	646.553
Egenkapital	655.117	664.665	642.075	584.462	539.895
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	295.715	232.353	251.967	367.212	235.212
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-10.209	-2.063	-10.676	-38.583	-21.814
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	0,6%	1,1%	3,8%	2,0%	-10,9%
Afkastningsgrad	0,5%	0,9%	4,0%	2,0%	-10,1%
Soliditetsgrad	39,5%	41,4%	39,9%	36,4%	35,2%
Forrentning af egenkapital	0,8%	0,7%	7,6%	1,9%	-26,8%
Indre værdi pr. aktie (DKK)	387	384	374	371	362
Gennemsnitligt antal medarbejdere	568	602	638	607	555

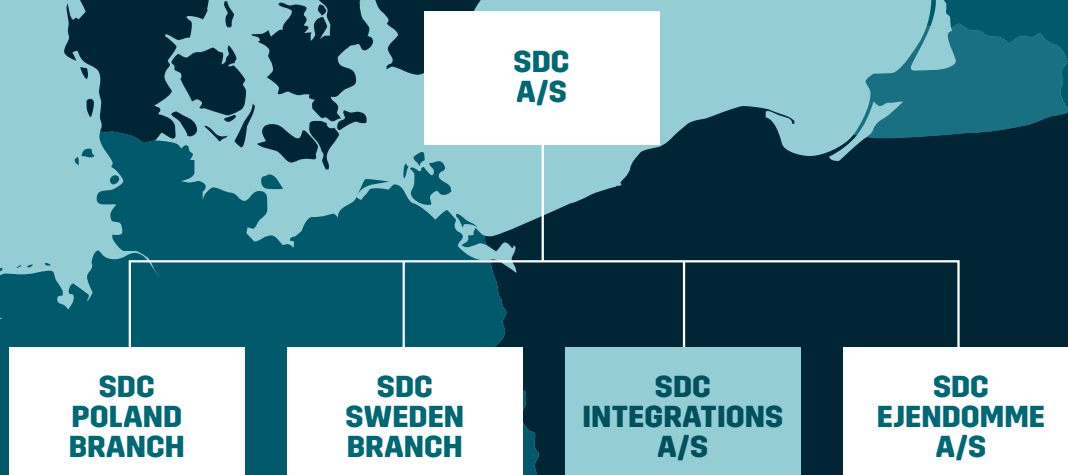
Der er foretaget reklassifikationer af enkelte poster i resultatopgørelsen. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2016, 2015 og 2014.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

		Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
EBITDA	$\frac{\text{Bruttoresultat ekskl. personaleomkostninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiekapital}}$

KONCERNSTRUKTUR



Ud over ovenstående selskaber har koncernen registreret en filial i Norge, SDC-Norway. Denne filial, der for nuværende ingen aktiviteter har, er registreret i Enhetsregisteret med Orgainsasjonsnr. 812 774 352.

SDC har i 2018 forberedt, at SDC Integrations A/S indfusioneres i SDC A/S pr. 1. januar 2019 i en lodret fusion.

SDC A/S er moderselskab i koncernen. Koncernens hovedaktiviteter omfatter udvikling, vedligehold samt fællesindkøb af it-systemer og relaterede ydelser til mere end 120 pengeinstitutter i Norden.

Som en del af selskabets kerneleverancer indgår ligeledes it-driftsydelser. Disse ydelser er outsourcet til JN Data, som SDC i 2018 er blevet medejer af.

SDC-koncernen har aktiviteter i Danmark, Polen, Sverige og Norge samt kunder i Danmark, Norge, Sverige, på Færøerne og i Finland.

I 2018 er der ikke gennemført ændringer til koncernstrukturen, men SDC har forberedt, at SDC Integrations A/S fusioneres ind i SDC A/S pr. 1. januar 2019 via en lodret

fusion. Denne fusion sker for at forenkle de interne arbejdsprocesser i koncernen samt for at forenkle kundernes tilgang til SDC.

Fusionen betyder, at hovedparten af de tidligere medarbejdere samt relevante materielle og immaterielle aktiver i SDC Integrations A/S overføres til SDC A/S.

Efter 1. januar 2019 består SDC-koncernen af SDC A/S som moderselskab samt datterselskabet SDC Ejendomme A/S og to filialer i henholdsvis Sverige (SDC Sweden) og i Polen (SDC Poland). Igennem 2018 har SDC fortsat sin vækst i Polen, hvor selskabet ultimo året beskæftiger ca. 180 ressourcer. SDC Sweden betragtes i dag rent operationelt som en lokation, hvortil der er knyttet 15 medarbejdere.

SDC A/S

Hovedaktivitet: It-services
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 16 98 81 38

SDC POLAND BRANCH

Hovedaktivitet: Systemforvaltning og it-udvikling
Geografi: Polen (Warszawa)
Stat.nr.: 364249269

SDC SWEDEN BRANCH

Hovedaktivitet: It-drift, systemforvaltning og -udvikling
Geografi: Sverige (Helsingborg)
Org.nr.: 516410-0660

SDC EJENDOMME A/S

Hovedaktivitet: Ejendomsudlejning til SDC og eksterne
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 31 62 97 64

SDC INTEGRATIONS A/S

Hovedaktivitet: It-udvikling
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 13 91 23 35
Fusioneres med SDC A/S pr. 1. januar 2019

BERETNING

ET BANKMARKED I HASTIG UDVIKLING

Det nordiske bankmarked gennemgår i disse år en rivende udvikling. Dels opleves der en høj og fortsat stigende aktivitet på Fintech-scenen, hvor der løbende dukker nye finansielle løsninger op, dels ses en øget differentiering og specialisering på bankmarkedet, hvor nye nichebanker og andre finansielle udbydere går ind på markedet som rene online-banker med fuldt produktsortiment eller som smalle banker, der kun udbyder enkelte specifikke produkter.

SDC har gennem de senere år, og særligt i 2018, tiltrukket en række af disse nye nichebanker. Udvidelsen af SDC's kundekreds indebærer ikke blot øgede stordriftsfordele til gavn for alle SDC-kunder. De nye banker bidrager også innovativt til en styrkelse af SDC's produktudbud, idet de efterspørger nye løsninger, som er baseret på ren online-kontakt med kunden. Denne innovation og de løsninger, den afføder, kan i høj grad også komme de øvrige SDC-kunder til gode.

Sammen med kunderne har SDC stærkt fokus på at udnytte og være på forkant med de nye muligheder, udfordringer og krav, der løbende opstår, hvad enten disse er resultatet af ny lovgivning eller almindelig bevægelse og udvikling i et konkurrencepræget marked. Som et væsentligt element heri, har SDC i tæt samarbejde med kunderne implementeret en Open Banking platform.

Platformen sikrer ikke blot, at SDC's kunder lever op til de nye PSD2-direktiver, men det gør det også langt enklere for vores kunder at integrere med potentielle tredjeparts-løsninger, og således drage nytte af den åbenhed, som PSD2 er udtryk for. På betalingsiden har SDC med udviklingen af en ny fællesnordisk infrastruktur for betalinger skabt grundlag for, at SDC's kunder hurtigt kan reagere på nye tiltag på markedet og indgå samarbejde med udbydere af betalingsløsninger. SDC har i 2018 lanceret en række digitale betalingsløsninger oven på den fællesnordiske infrastruktur, herunder FitBit pay, Garmin Pay og Google Pay.



Lysefjord, Norge

Et andet forhold, som fortsat er i fokus, er SDC's kunders behov for fortsat automatisering af processer og løsninger. Indtjeningen i sektoren er presset, og det stiller krav om effektivisering og reduktion af pengeinstituttets omkostningsniveau ved produktion og levering af produkter og services til slutkunden. Automatisering af pengeinstituttets interne processer kan være med til at reducere ikke værdiskabende manuelle opgaver, så pengeinstituttets ressourcer i stedet kan fokusere på opgaver, som bringer meromsætning og merindtjening.

SDC har i 2018 fortsat udbygningen af rådgivningsuniverset Advisor, blandt andet med straight through processing af pensionsforsikringer og -opsparinger, ligesom der er startet projekter og samarbejder op inden for robotics.

Parallelt med de direkte forretningsunderstøttende aktiviteter fortsætter effektiviseringen og niveauskiftet af det tekniske fundament med oprydning af servere, licenser, nedlukning af systemer mm.

Vidste du ...



**Fem af de største
pengeinstitutter tilknyttet
SDC har i 2018 oplevet
en samlet nettilgang
af kunder på**

5%

OM SDC



122

pengeinstitutter
tilsluttet SDC



715

pengeinstitutaftdelinger



9.224

workstations i
SDC-pengeinstitutterne



8.212

medarbejdere i
SDC-pengeinstitutterne



6,5 mio.

kundekonti i
SDC-pengeinstitutterne



2,5 mio.

kunder i
SDC-pengeinstitutterne



4

Pengeinstitutter
på Færøerne

82

Pengeinstitutter
i Norge

1

Pengeinstitut
i Finland

7

Pengeinstitutter
i Sverige

28

Pengeinstitutter
i Danmark

Tilgang af nye kunder betyder, at SDC i 2018 også har fået fodfæste i Finland, ligesom et SDC-pengeinstitut har åbnet filial på Grønland.



KUNDER OG MARKED

SDC fortsætter med at befæste sin position på det nordiske marked som en attraktiv it-partner for mindre og mellemstore pengeinstitutter. Alene i 2018 har SDC indgået aftale med otte nye pengeinstitutter, der har valgt SDC som strategisk it-partner.

Det er et fællestræk for pengeinstitutterne i SDC's kundegruppe, at de ønsker at være tæt på deres kunder og yde en personlig rådgivning – ofte med udgangspunkt i en stærk lokal eller regional forankring og profil.

I tillæg hertil ses en tendens i markedet til, at de klassiske nationale banker med bredt produktsortiment suppleres af nichebanker med et smalt og specialiseret produktudbud rettet mod afgrænsede kundebehov og -segmenter.

Flere af disse nichebanker arbejder på tværs af de nordiske grænser, hvilket gør SDC til en meget attraktiv partner. Som en af de eneste leverandører på markedet understøtter SDC's systemer og driftsmiljøer bankforretning i og på tværs af alle de nordiske lande.

Tilgangen af nye pengeinstitutter til SDC sker primært fra Norge og Sverige og medvirker ikke blot til at udbygge SDC's position i disse lande, men også til at styrke SDC's

position som it-partner med nordisk perspektiv og ambition. Tilgangen af nye kunder i 2018 samt udbygning af eksisterende kunders markedsområder indebærer således, at SDC i 2018 også har fået fodfæste i Finland, ligesom et SDC-pengeinstitut har åbnet filial på Grønland.

Ud over at øge volumen og de dertil knyttede stordriftsfordele for alle SDC-kunder, bidrager de nye nichebanker også til at udfordre SDC positivt og tilføjer nye facetter i behovene for it-understøttelse af produkter og processer.

Over de seneste fem år har SDC budt velkommen til 18 nye banker på tværs af Norden. I samme periode er flere af de eksisterende kunder hos SDC gået sammen via fusioner. Specielt i Norge fortsætter den konsolidering af sektoren, som begyndte at tage fart i 2017. Fusioner sker typisk mellem SDC-pengeinstitutter indbyrdes, hvorved SDC's omsætning med de pågældende pengeinstitutter bevares. Ved udgangen af 2018 var 122 pengeinstitutter i Danmark, Norge, Sverige, Færøerne, Grønland og Finland tilsluttet SDC. Flertallet af de tilsluttede pengeinstitutter er aktionærer i SDC.

Det er SDC's ambition at levere positive bankoplevelser til en konkurrencedygtig pris. Gennem et stærkt fokus på



Øresund, Danmark/Sverige

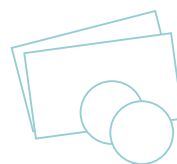
fælles it-udvikling, stordriftsfordele, standardisering, omkostningskontrol og priseffektive løsninger bidrager SDC til at øge bankernes konkurrencekraft.

Som et væsentligt element heri er andelen af tværnordisk systemudvikling fastholdt på samme høje niveau som i 2016 og 2017 endda med en lille forøgelse. Således er 72% af SDC's fællesudvikling i 2018 tværnordisk udvikling. Det bidrager til priseffektive løsninger og lavere it-omkostninger for det enkelte pengeinstitut.

SDC har fokus på at holde sig ajour med pengeinstitutternes forretningsmæssige situation og heraf afledte it-mæssige behov. Det sker blandt andet gennem en række fora, der løbende tilpasses de aktuelle muligheder og behov hos såvel pengeinstitutterne som SDC. Fællesudviklingen har i 2018 omfattet flere end 30 projekter med hovedvægten på strategiske projekter, som understøtter pengeinstitutternes langsigtede udvikling, og sikrer, at pengeinstitutterne fastholder compliance med de stadigt mere omfattende regulative krav.

I tillæg til fællesudvikling har der også i 2018 været gennemført en række kommercielle projekter, hvor SDC justerer eller udbygger det fælles systemfundament til

Vidste du ...



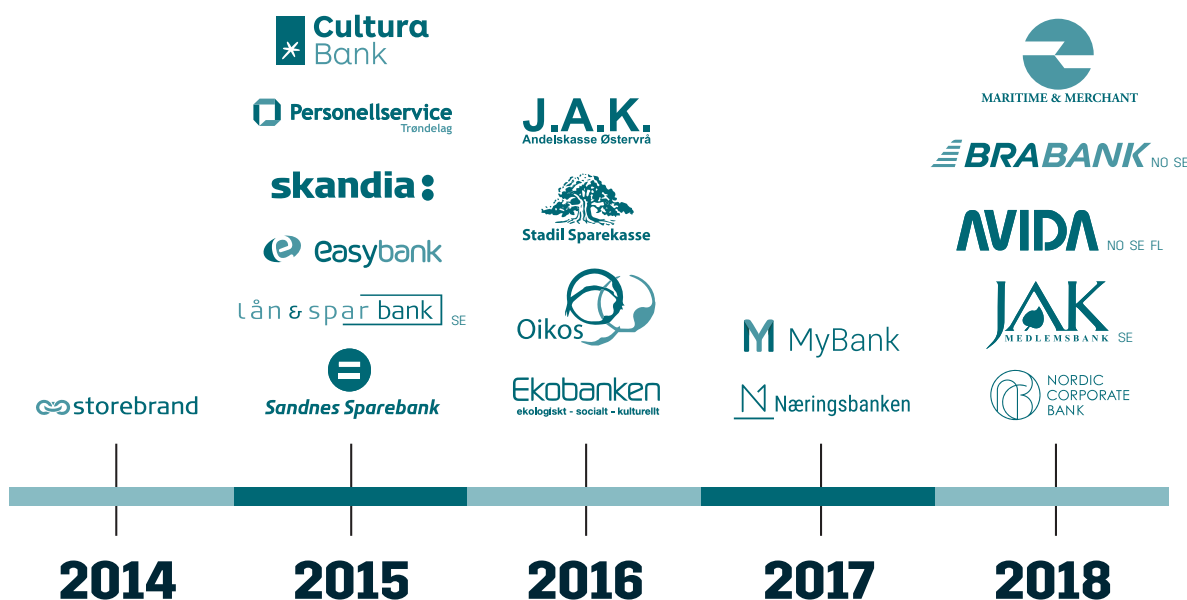
Kun ca.

5%

af de penge, der er i omløb i samfundet, er kontanter. Resten er virtuelle penge, som bl.a. håndteres af SDC.

Nye kunder

Siden 2014 har SDC budt velkommen til 18 nye banker på tværs af Norden.



specifikke forretningsbehov hos den enkelte kunde. I et marked, der omfatter hele Norden med dertil hørende nationale variationer, og som favner en bred kreds af pengeinstitutter med forskellige forretningsmodeller og markedstilgang, er det afgørende, at SDC kan supplere den tværgående fællesudvikling med individuel udvikling. Den individuelle udvikling gennemføres på kommerciel basis efter pris- og tilslutningsmodeller, der understøtter mulighederne for stordrift og omkostningsdeling.

STORDRIFTSFORDELE SKABER POTENTIALE FOR MERVÆKST

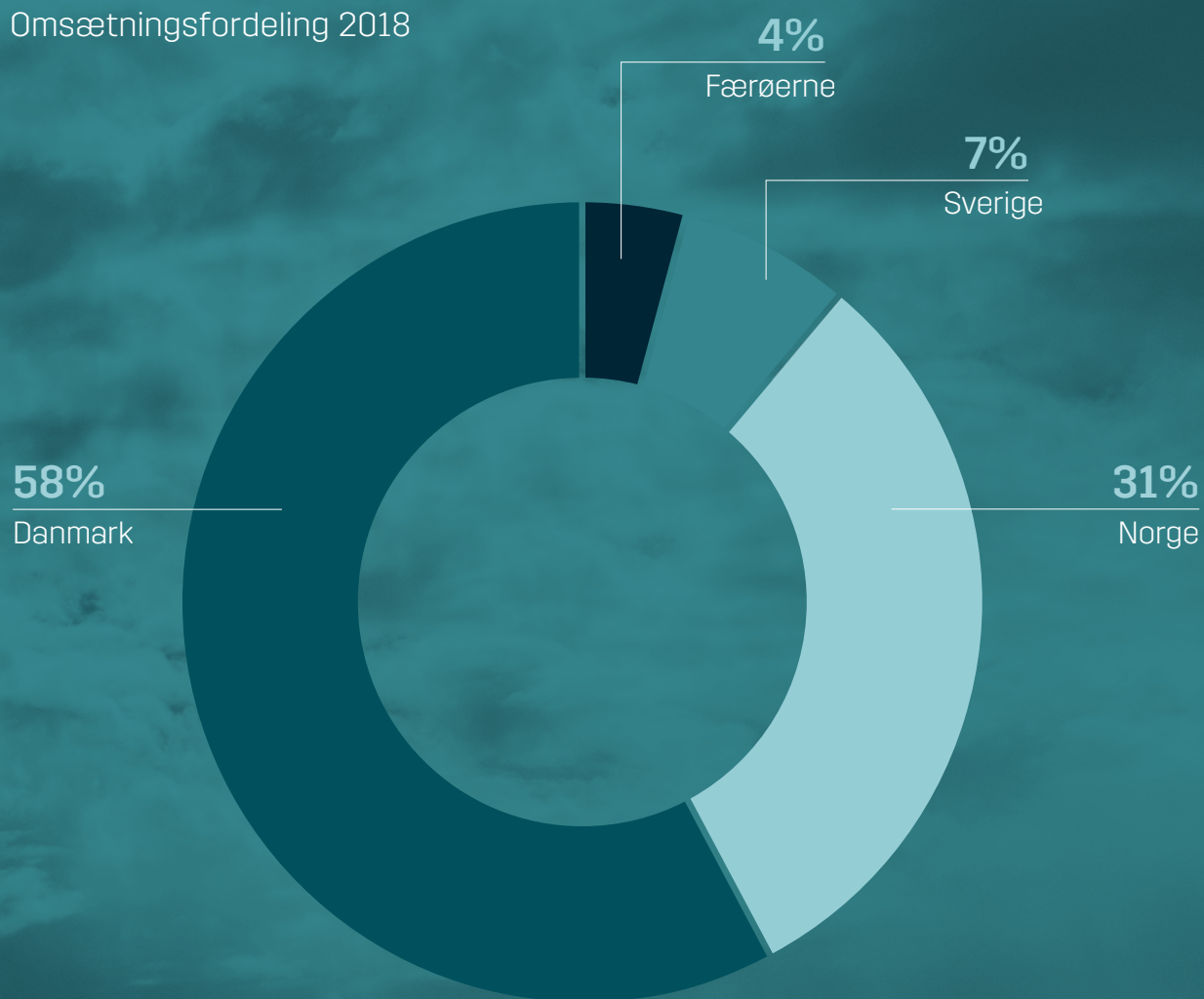
It bliver en stadig mere central parameter for pengeinstitutternes konkurrenceevne. Pengeinstitutternes mulighed

for at imødekomme kundebehov og lovkrav og for at videreudvikle forretningen er betinget af, at den nødvendige it-understøttelse er til rådighed til en fornuftig pris.

Samtidig er der hos pengeinstitutterne et ønske om medindflydelse på it-leverancen, idet dette i et mangeårigt perspektiv bedst sikrer deres selvstændighed.

SDC har en unik position med mulighed for betydelig mervækst på markedet. Fundamentet med et moderne kernesystem og en fleksibel integrationsplatform, kombineret med et stærkt fokus på fællesløsninger til fælles behov, tiltaler de fleste pengeinstitutter i de nordiske lande.

Omsætningsfordeling 2018



Omsætningsfordeling 2014 – 2018

(ekskl. ekstraordinære engangsindtægter)

	2014	2015	2016	2017	2018
DK	58%	55%	59%	55%	58%
NO	22%	26%	27%	30%	31%
SE	16%	15%	10%	11%	7%
FO	4%	4%	4%	4%	4%

Vidste du ...



Fire ud af ti kunder i danske og norske SDC-pengeinstitutter er

35-60

år gamle. I færøske og svenske SDC-pengeinstitutter er det tre ud af ti.

Inden for sit markedssegment er SDC på nuværende tidspunkt den eneste full-service leverandør på det nordiske marked, som kan levere på tværs af landegrænserne i Norden. SDC er hermed også eneste it-partner, som har mulighed for at realisere stordriftsfordele på tværs af det nordiske marked, hvilket er afgørende for pengeinstitutters konkurrenceevne.

Hertil kommer, at SDC's solide forankring i markedet understøtter en langvarig relation på it-siden. For et pengeinstitut handler skiftet af kernesystem og it-partner oftest om at opnå besparelser og hermed sikre pengeinstituttets konkurrenceevne og selvstændighed på lang sigt.

Hermed er valget af nyt system og ny partner i høj grad også et forretningsstrategisk valg. Sikkerhed for et stabilt samarbejde med en langtidsholdbar it-partner er derfor af stor betydning. SDC's brede kundebase på mere end 120 pengeinstitutter og fordelingen af SDC's kunder på tværs af de nordiske lande sikrer SDC's robusthed over for forskydninger i markedet.

FLEKSIBLE LØSNINGER, DER KAN TILPASSES DEN ENKELTE

Fællesskabet omkring SDC og anvendelsen af fælles systemløsninger indebærer ikke krav om forretningsmæssig standardisering. Flexibiliteten i SDC's systemporteføje og -arkitektur giver vide muligheder for, at det enkelte pengeinstitut kan profilere sig individuelt. Systemernes fleksible og komponentbaserede opbygning sikrer, at hvert enkelt pengeinstitut kan modellere funktioner og data samt præsentationen af disse, så de passer til pengeinstituttets individuelle behov og profil.

En åben og standardiseret systemstruktur sikrer desuden, at pengeinstitutterne selv kan supplere SDC's systemer og systemudvikling med tredjepartssystemer og egenudvikling. Det giver de enkelte pengeinstitutter og grupper af pengeinstitutter unikke muligheder for at skræddersy en it-plattform, der er optimalt tilpasset pengeinstituttets forretningsmæssige behov og relationer – og som kombinerer fordelene ved stordrift og fællesløsninger med individuel valgfrihed.

Blandt de pengeinstitutter, som er kommet til SDC over de seneste år, anvender nogle hele SDC's produktpalet, mens andre benytter SDC's Kernesystem som systemmæssig platform med overbygning af egne forretningsapplikationer.

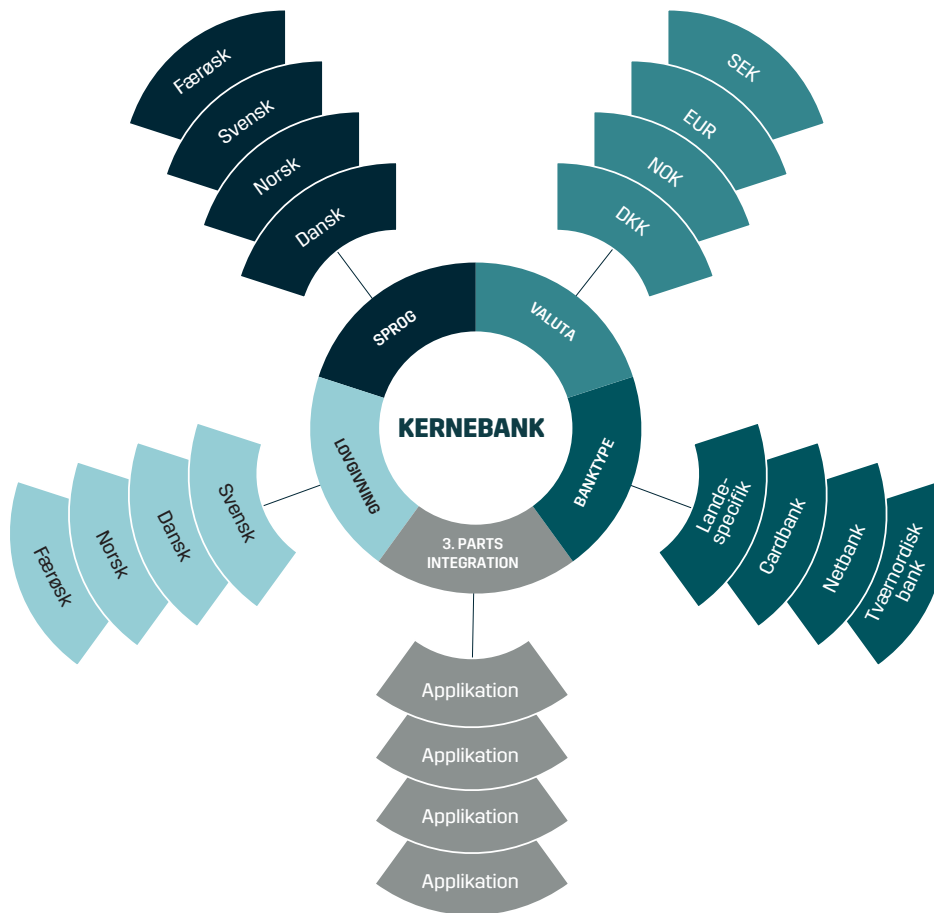
Fællesnordisk systemudvikling

Langt størstedelen af SDC's systemudvikling er til brug på tværs af SDC's nordiske pengeinstitutter. Herved opnås lavest mulige omkostninger for det enkelte pengeinstitut, idet omkostningerne til fællesnordisk systemudvikling kan deles af alle 122 SDC-pengeinstitutter. I 2018 udgjorde fællesnordisk systemudvikling 72% af SDC's samlede fællesudvikling.

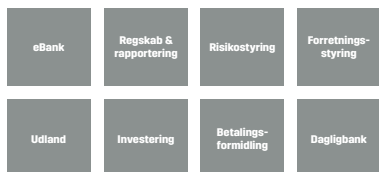
	2014	2015	2016	2017	2018
Fællesnordisk udvikling	63%	69%	71%	71%	72%
Landespecifik udvikling	37%	31%	29%	29%	28%

Fleksibelt systemdesign

En fleksibel modulopbygget systemporteføje med åbne standardiserede grænseflader sikrer det enkelte pengeinstitut mulighed for at skræddersy sin it-plattform til egen forretningsprofil. Herved kombineres fordelene ved stordrift og fællesløsninger med individuel valgfrihed. Basis i løsningen er en moderne tværnordisk Kernebankplatform, hvorpå der tilføjes forretningsapplikationer og services fra SDC, fra 3. parts leverandør eller fra pengeinstituttet selv.

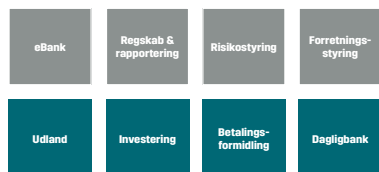


Høj grad af egne og 3. parts applikationer, som integreres med SDC



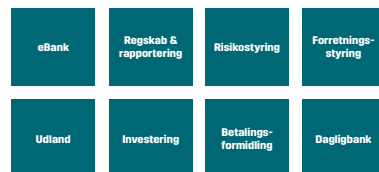
NATIONAL INFRASTRUKTUR

Nogen grad af egne og 3. parts applikationer, som integreres med SDC



NATIONAL INFRASTRUKTUR

Fuld brug af SDC



NATIONAL INFRASTRUKTUR

■ Egne- og 3. parts applikationer ■ SDC applikationer □ Kernebank

GLIMT FRA 2018

MiFID II/ MiFIR

træder i kraft
med system-
understøttelse
fra SDC

Med system-
understøttelse
fra SDC leverer
pengeinstitutterne
første regnskab
under

IFRS9- reglerne

SDC indtræder
som medejer af

JN Data

Maritime & Merchant Bank

– ny norsk kunde
på SDC

Ny norsk og
svensk bank
til SDC

BRAbank

Kunder i SDC-pengeinstitutter kan nu godkende betalinger mv. i Mobilbanken blot med deres

fingeraftryk

eller

ansigtsgenkendelse

17 SDC-pengeinstitutter får nyt og tidssvarende kapitalforvaltnings-system

Portman

til erstatning for ældre systemer på området

Totalkreditlån

integreres yderligere i SDC Advisor. Pilotdrift på omlægning af lån uden provenu

Første kundevedtede løsning på SDC's nye tekniske ebank-plattform, appen

"Mine Penge",

går live i Middelfart Sparekasse

Pensionsrådgivning i SDC Advisor udbygges med

STP



SAMFUNDSANSVAR

SDC ser sig selv som en del af en finansiel infrastruktur, der muliggør sikker og ansvarlig håndtering af bankforretninger. SDC's væsentligste bidrag til en velfungerende finansiel infrastruktur er, at:

- sikre en smidig og sikker gennemførelse af alle finansielle transaktioner
- tilbyde løsninger til vores kunder, der sikrer, at de lever op til nye og eksisterende lovkrav
- muliggøre billig og sikker bankdrift

SDC varetager en central rolle i forhold til at sikre det it-mæssige fundament for udførelsen af bankvirksomhed i de mere end 120 mindre og mellemstore pengeinstitutter, der udgør selskabets kundegrundlag. Dette sker blandt andet gennem udvikling, drift og vedligeholdelse af it-systemer, som gør det muligt for pengeinstitutterne at udføre bankforretninger med en høj grad af sikkerhed og i overensstemmelse med gældende lovkrav i de lande, hvor SDC og SDC's kunder opererer, hvilket blandt andet omfatter myndighedsrapporteringer til forebyggelse af finansielle kriser samt hvidvask og terrorfinansiering.

SDC opererer i en moden og reguleret branche med ydelser til en kundekreds, der selv er underlagt stærk

regulering og bevågenhed. SDC er i lighed SDC's kunder underlagt tilsyn af det danske finanstilsyn, det norske finanstilsyn og Finansinspektionen i Sverige samt selvkontrol via intern og ekstern systemrevision. Med udgangspunkt heri er vores tilgang til samfundsansvar orienteret mod lokale udfordringer og emner på vores markeder i tråd med værdier og forventninger hos selskabets ejere.

Den daglige udfoldelse af denne ambition understøttes af en samlet CSR-strategi bestående af en CSR-risikovurdering og en CSR-politik, der dækker miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, antikorruption samt menneskerettigheder. Krav til selskabets leverandører er formaliseret og formuleret i en Code of Conduct.

Inden for it-sikkerhed styres SDC's it-miljøer med udgangspunkt i en risikostyringsproces baseret på ISO 27005. Med særlig fokus på datasikkerhed auditeres SDC's produkter og processer af såvel intern som ekstern systemrevision, ligesom SDC løbende auditeres af finanstilsynene i Danmark, Sverige og Norge. SDC har en veletableret it-sikkerhedspolitik, som sikrer effektiv kontrol af medarbejderen og eksterne personers adgange til SDC's lokaler og data, begrænser ulemper ved driftsforstyrrelser og sikrer



Kultur, Færøerne

data med hensyn til fortrolighed, pålidelighed og tilgængelighed. SDC er igen i 2018 blevet PCI-certificeret.

SDC deltager ligeledes i Nordic Financial CERT, som er et nordisk sektorsamarbejde, der beskytter mod og samler viden om cyberangreb mod finansielle institutioner. Samarbejdet giver SDC og SDC's kunder dybere indsigt i det løbende, operationelle trusselsbillede mod den danske og internationale finanssektor. Samtidig får SDC adgang til specialistkompetencer, der kan bistå SDC og SDC's kunder ved eventuelt cyberangreb.

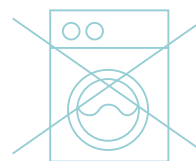
Til yderligere styrkelse af it-sikkerhedskulturen i SDC har samtlige medarbejdere i 2018 gennemgået et obligatorisk Security Awareness Training Program. En veletableret sikkerhedskultur med høj bevidsthed om it-sikkerhed vurderes sammen med Security Awareness Training som et vigtigt tiltag mod blandt andet cyberrisici og -angreb.

MILJØ OG KLIMA

SDC ser klimæændringer som en reel udfordring og ønsker at bidrage til en positiv udvikling i overensstemmelse med målene i UN Global Compact og FN's Verdensmål. Som led heri fortsætter SDC sit fokus på at begrænse den mængde energi, hovedsageligt strøm, virksomheden

forbruger. Over de seneste fem år er SDC's forbrug af el, varme og vand reduceret med henholdsvis 16%, 10% og 25%.

Vidste du ...



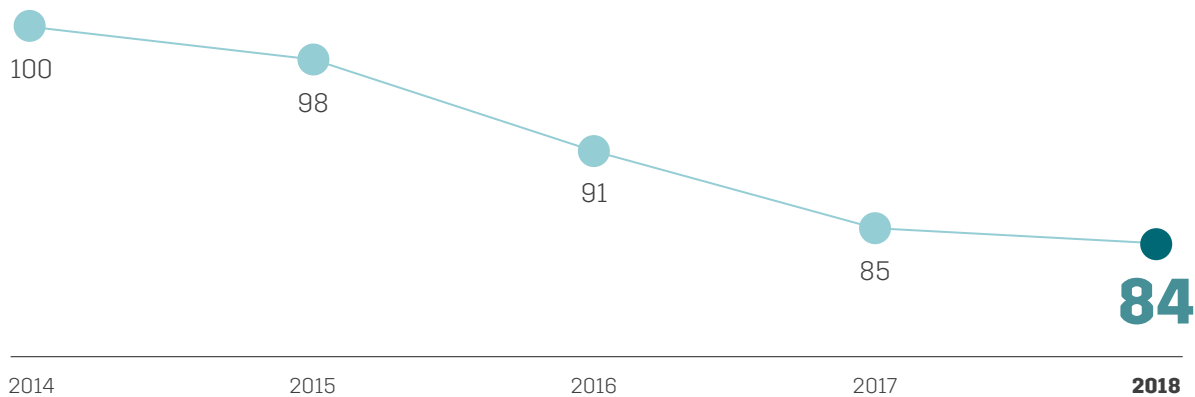
**Flertallet af SDC-pengeinstitutter
har opstillet over**

100

**scenarier til afdækning af
forsøg på antihvidvask.**

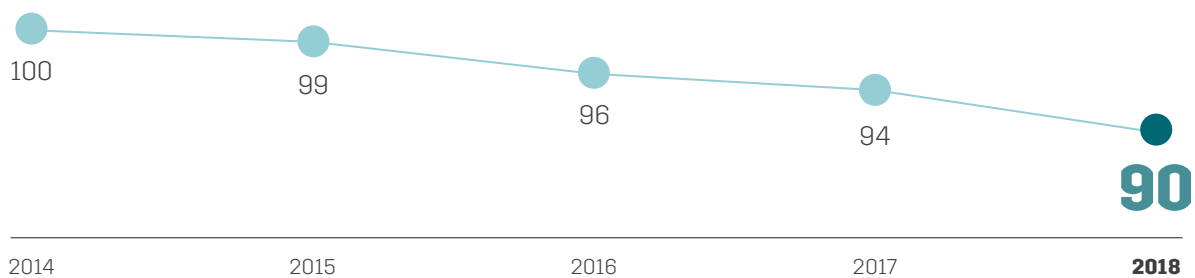
El-forbrug 2014-2018

2014 = indeks 100



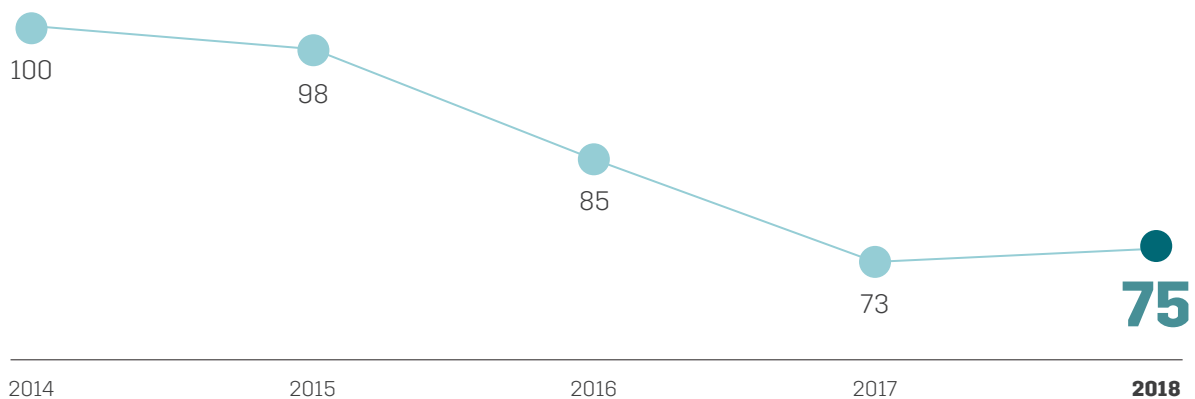
Varmeforbrug 2014-2018

2014 = indeks 100



Vandforbrug 2014-2018

2014 = indeks 100



SDC arbejder målrettet på at nedbringe sit ressourceforbrug og miljømæssige fodaftryk. Over de seneste fem år har SDC reduceret sit el-forbrug med 16%, sit varmeforbrug med 10% og sit vandforbrug med 25%. Den svage stigning i vandforbruget i 2018 skyldes den meget tørre sommer kombineret med nyanlæg af SDC's grønne udearealer.

Hertil kommer, at SDC's driftsleverandør, JN Data A/S, igennem et samarbejde med Silkeborg Kommune udnytter overskudsvarme fra køling af maskinstuer mv. til bolig-opvarmning.

Herudover udbygger SDC løbende anvendelsen af it-baserede mødeløsninger med henblik på at reducere medarbejdernes rejseaktivitet, ligesom SDC's puljebiler til transport i nærområdet er hybridbiler, der kan køre både på el og benzin. Endelig er der etableret et antal ladestationer til elbiler i forbindelse med SDC's parkeringsfaciliteter, således at kunder, der kommer til SDC's faciliteter, kan få opladet deres elbiler, imens de er til møde hos SDC.

SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

Det er vigtigt for SDC at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdere bliver behandlet med respekt og ikke udsættes for diskrimination. SDC støtter derfor op om ILO's kernekonventioner samt UN Global Compact, der vedrører arbejdstagerrettigheder, og de dele af FN's Verdensmål, der vedrører ligestilling mellem kønnene samt arbejdstageres rettigheder.

Som led heri arbejder vi løbende med at sikre diversiteten i medarbejderstaben både i forhold til alder og køn. Derudover er der ansatte i fleksjob og på andre sociale ordninger, ligesom SDC har elever ansat. SDC's medarbejdere er ansat under vilkår, som beskrevet i relevante overenskomster/aftaler.

Medarbejderomsætningen i SDC har i 2018 været på niveau med it-branchen generelt. Som et spejl heraf har ændringen inden for alderssammensætning og kønsfordeling været moderat i 2018.

MENNESKERETTIGHEDER

SDC ønsker at bidrage positivt til det omkringliggende samfund og de mennesker, som vi kommer i kontakt med. Indsatsen er blandt andet inspireret af ILO's deklaration vedrørende rettigheder og principper ved arbejde.

SDC udarbejdede i 2017 en Code of Conduct, der redegør for, hvorledes SDC forventer, at leverandører til SDC agerer blandt andet i forhold til overholdelse af de basale menneskerettigheder. Alle virksomhedens eksisterende og nye leverandører er blevet gjort bekendt med denne Code of Conduct og forventes at leve op til denne.

Medarbejdernes personlige oplysninger sikres mod misbrug gennem sikkerheds- og compliancemæssige foranstaltninger. SDC har i 2018 gennemført et omfattende GDPR-projekt til sikring af, at SDC lever op til kravene i

Persondataforordningen, både i rollen som dataejer af oplysninger vedrørende egne medarbejdere mv. og i rollen som databehandler for SDC's kunder. Arbejdet med GDPR til daglig sikring af persondata er efterfølgende forankret i linjeorganisationen i nyoprettet compliance-funktion.

Som led i GDPR-projektet har rollen som Data Protection Officer (DPO) i SDC midlertidigt været outsourcet til SDC's samarbejdspartner i projektet, Bech Bruun Advokataktieselskab, men er hjemtaget til SDC i slutningen af 2018. Rollen som DPO er organisatorisk forankret i SDC's compliance-funktion. Arbejdet med compliance i SDC sker i overensstemmelse med best practice i sammenlignelige virksomheder. Desuden benyttes internationale standarder som ISO27001-2-5, ITIL, COBIT og PCI DSS.

ANTI-KORRUPTION

Hos SDC vil vi hverken tilbyde eller acceptere nogen former for bestikkelse. Vi ser et åbent og gennemsigtigt forretningsklima som en fordel for samtlige aktører i vores branche.

SDC har i løbet af året arbejdet målrettet med at udbrede virksomhedens indkøbspolitik til alle medarbejdere. Dette er et led i selskabets arbejde med løbende at sikre forankring af retningslinjer og politikker hos alle selskabets medarbejdere. Der er skabt en høj opmærksomhed om indkøbspolitikken, som er blevet en veletableret del af processerne i relevante funktioner og enheder i SDC. Ved udbud af opgaver, og som en integreret del af efterfølgende forhandlinger, gøres potentielle leverandører endvidere bekendt med SDC's Code of Conduct.

Vidste du...



Midaldrende danske mænd har

80%

flere konti end midaldrende danske kvinder. I de øvrige nordiske lande har midaldrende mænd kun 20%-30% flere konti end kvinder i samme aldersgruppe.



HUMAN RESOURCES

SDC's evne til at levere innovative løsninger til såvel nye som eksisterende kunder afhænger af, at SDC kan tiltrække, fastholde og udvikle kompetente og engagerede medarbejdere. Derfor arbejdes der løbende med at sikre optimal medarbejdersammensætning, kompetenceniveau og motiverende forhold for medarbejderne.

MÅLTAL

I 2018 har SDC-koncernen gennemsnitligt beskæftiget 568 medarbejdere opgjort efter ATP-metoden (2017 = 602). Medarbejdernes gennemsnitsalder er 48 år, hvilket er uændret niveau i forhold til 2017.

Omregnet til fuldtidsstillinger (FTE) er antallet af medarbejdere i koncernen på uændret niveau med 565 FTE fra ultimo 2017 til ultimo 2018. Fordelingen af medarbejdere pr. lokation er dog ændret over året, idet der er sket et mindre fald i Danmark og en tilsvarende stigning i Polen. Dette sker som en bevidst tilpasning, der afspejler øget fokus på anvendelse af nearshore-ressourcer i Polen. Ultimo 2018 var der 531 FTE i Danmark, 15 FTE i Sverige og 19 FTE i Polen.

REDEGØRELSE FOR KØNSSAMMENSÆTNINGEN

Det er SDC's politik, at alle stillinger skal besættes med de

bedst egnede kandidater uanset køn. I forbindelse med rekruttering og forfremmelse til lederstillinger søger SDC at sikre, at der er en af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Kønsfordelingen for koncernens ansatte er 63% mænd og 37% kvinder. På ledelsesniveau er kønsfordelingen 54% mænd og 46% kvinder. Kønsfordelingen blandt nearshore-ressourcerne i Polen er 90% mænd og 10% kvinder. SDC finder kønsfordelingen tilfredsstillende, branchen taget i betragtning.

På bestyrelsesniveau har ejerkredsen i 2018 ikke foretaget udskiftning, som har påvirket kønssammensætningen. Alle aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer er mænd. Dette afspejler i vidt omfang den ledelsesmæssige kønsfordeling i direktionerne hos SDC's aktionærer. Det er dog fortsat bestyrelsens målsætning inden udgangen af 2022 at søge at opnå en repræsentation af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen med mindst én person. Den praktiske gennemførelse heraf afhænger dog af sammensætning og intern ansvarsfordeling i direktionerne hos SDC's aktionærer. SDC's bestyrelse havde i 2018 en medarbej-dervalgt repræsentant af det underrepræsenterede køn. Bestyrelsen er opmærksom på kønssammensætningen.



Grisslehamn, Sverige

Der stilles på SDC's førstkomende generalforsamling forslag om at udvide bestyrelsen med to medlemmer. Dette kan påvirke kønssammensætningen.

ARBEJDSMILJØ OG KULTUR

SDC er en it-virksomhed, som er tæt integreret med den finansielle sektor. Med udgangspunkt i de for sektoren gældende aftaler og normer tilstræber vi at skabe et arbejdsmiljø og en kultur, der tiltrækker og fastholder dygtige og engagerede medarbejdere, som fremmer innovation og professionalisme, og som medvirker til nytænkning og udvikling til gavn for SDC's kunder, SDC og medarbejderne selv.

Virksomheden sikrer gode og velordnede arbejdsforhold for medarbejderne, i såvel moderselskab som i koncernens filialer og øvrige selskaber. For SDC A/S og for filialen i Sverige er der indgået overenskomster med relevante fagforbund.

Som en væsentlig faktor i SDC's ressourcestrategi, har SDC et veletableret nearshore set-up i Polen. Der samarbejdes med ansvarlige og anerkendte partnere, og SDC følger løbende op på, at samarbejdspartnerne efterlever deres forpligtelser omkring arbejdsforhold.

Desuden har SDC egne ansatte medarbejdere i den polske filial, ultimo 2018 var der 19 fastansatte medarbejdere.

Diversitet blandt medarbejderne værdsættes, både hvad angår alder, etnicitet, køn mv., og medarbejdernes liv i og uden for SDC anses som forbundne størrelser med gensidig påvirkning. Der lægges vægt på en gensidig fleksibilitet og respekt i arbejdsrelationen, som både understøtter SDC's og den enkelte medarbejders situation og behov.

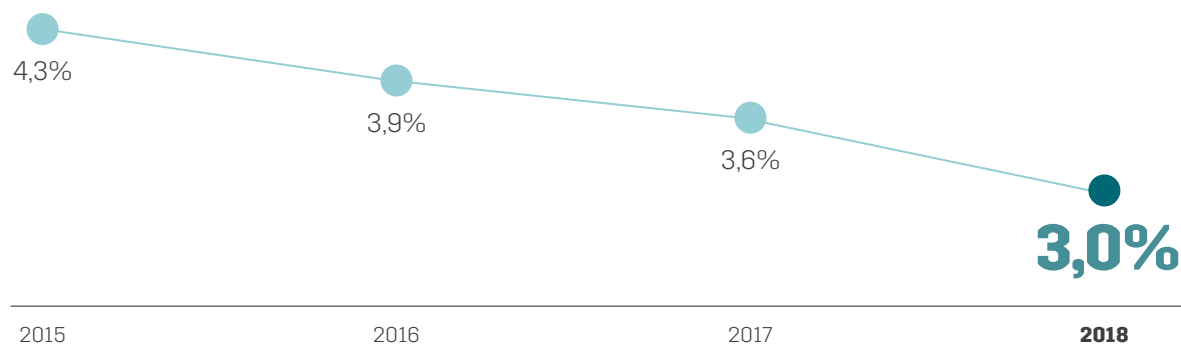
Vidste du ...



46%

**af lederne i SDC
er kvinder.**

Sygefravær



SDC oplever et fald i sygefravær større end for it-branchen som helhed. Medarbejdere i SDC havde i gennemsnit to dage (svarende til i alt ca. 9.000 arbejdstimer) mindre sygefravær i 2018 end i 2015.

Udvikling i kønsfordelingen

	2014	2015	2016	2017	2018
Medarbejdere i alt	64% M	63% M	65% M	59% M	63% M
	36% Q	37% Q	35% Q	41% Q	37% Q
Ledelse	63% M	58% M	63% M	61% M	54% M
	37% Q	42% Q	37% Q	39% Q	46% Q

SDC foretager løbende målinger af trivsel, engagement og arbejdsforhold blandt koncernens medarbejdere. Hittidige målinger vurderer SDC som en attraktiv arbejdsplads på niveau med virksomheder og brancher i SDC's benchmark-gruppe (industrien "IT og Rådgivning" samt "Den private sektor"). Næste samlede medarbejdermåling sker i foråret 2019 og gennemføres på tværs af landegrænserne. Ligeledes viser arbejdspladsvurderingen, APV, en generel tilfredshed med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i SDC.

Ud over specifikke trivselsmålinger er udviklingen i sygefravær en god indikator for såvel den fysiske som psykiske trivsel. SDC måler løbende på denne parameter

og oplever et fald i sygefravær større end for it-branchen som helhed. En sundhedsordning for alle medarbejdere samt en struktureret indsats ved stress og længere tids sygdom vurderes som væsentlige bidragsydere til den positive udvikling. Faldet i sygefravær fra 2015 til 2018 modsvarer en merlevering af to arbejdsdage om året pr. medarbejder.

UDVIKLING AF MEDARBEJDERE OG LEDERE

For SDC som it-virksomhed er viden og innovativ kultur afgørende elementer. Derfor lægger vi stor vægt på kompetence- og performanceudvikling af såvel medarbejdere som ledere.

Alle medarbejdere har en årlig medarbejderudviklingssamtale, hvor mål, performance og udviklingsbehov afklares individuelt, og der følges løbende op på fremdrift. Arbejdet med udviklingsplaner for medarbejderne samt håndtering af nøgleressourcer er med til at sikre SDC's leveranceevne og fleksibilitet.

Innovation og fornyelse sker også gennem øget digitalisering af SDC's interne arbejdsprocesser, som sikrer medarbejderne mulighed for at agere effektivt og professionelt på en bred vifte af områder.

Som overbygning på de fælles onboarding-kurser, som alle nyansatte i SDC deltager i, afholdes der onboarding-sessioner for ledere, hvor alle nye ledere bliver sat ind i forventninger til dem, processer og værktøjer. Endvidere understøttes lederne i SDC af lederudviklingsprogrammet, SDC Leadership Program. Der sker konstant udvikling i og uden for SDC, og SDC's ledere er i høj grad afgørende for succesfuld implementering af nye tiltag. Derfor fokuseres der ved ansættelse og udnævnelse af ledere i SDC på disses evner til at drive forandring.

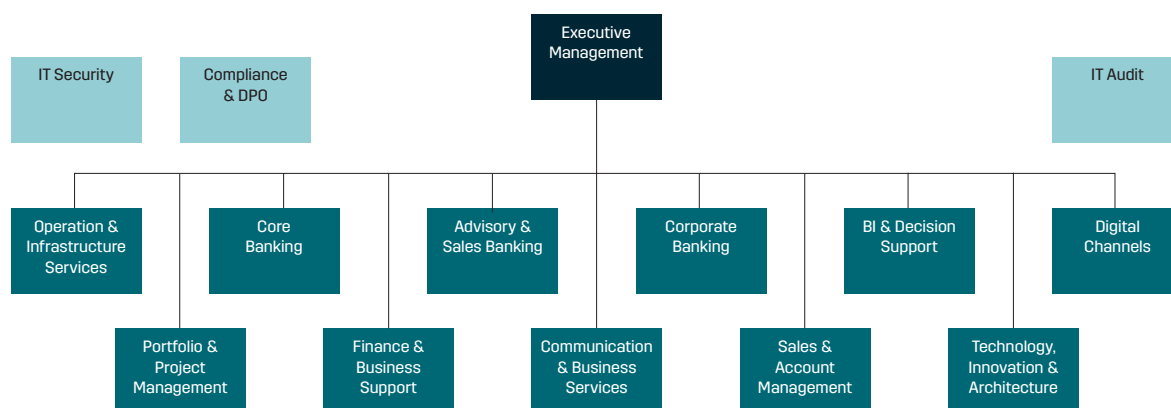
SDC arbejder aktivt med udviklingen af vores samarbejde blandt ressourcerne på tværs af landegrænserne, og understøttede i 2018 den integrerende samarbejdsmodel blandt andet ved gennemførelse af målrettet lederudviklingsprogram for de polske ledere.

Endvidere tilbyder SDC medarbejderne en bred palette af relevante udviklingsmuligheder, både faglige og personlige kurser, uddannelser og certificeringer. Blandt andet anvendes E-learning på en række områder, f.eks. til den obligatoriske træning i it-sikkerhed, basisviden om finansielle instrumenter samt personlig planlægning. I 2018 har der været ekstra fokus på persondata, og alle medarbejdere har deltaget i obligatorisk undervisning om GDPR, herunder SDC's Persondatapolitikker.

SDC støtter aktivt arbejdet med at skabe innovation og fornyelse. Dette sker blandt andet gennem økonomisk støtte og deltagelse i arbejdet omkring Copenhagen Fintech, som er et samarbejde mellem en række virksomheder med tilknytning til den finansielle sektor og Finansforbundet. Samarbejdets formål er at skabe et dansk vækstmiljø for Fintech-virksomheder.

Organisation

SDC har en flad organisation med korte beslutningsveje og stor åbenhed. De organisatoriske områder afspejler forretningsområderne hos vores kunder og understøtter realiseringen af SDC's visioner og strategier.





ØKONOMI

OMSÆTNINGSUDVIKLINGEN

SDC-koncernen har realiseret en omsætning i regnskabsåret på 1.418 mio. DKK. Denne omsætning er på niveau med omsætningen i 2017 (1.429 mio. DKK). Omsætningen er på niveau med selskabets forventninger.

Koncernens samlede omsætning fordeler sig geografisk med 58% af omsætningen fra det danske marked, mens det norske marked tegner sig for 31% af omsætningen. Det svenske og færøske marked tegner sig for henholdsvis 7% og 4% af den samlede omsætning i 2018.

Nominelt er selskabets omsætning til danske kunder steget med 45 mio. DKK, hvilket primært vedrører godtgørelse fra en udtrådt aktionær.

På det norske marked er omsætningen stort set uændret på 431 mio. DKK mod 437 mio. DKK i 2017. Bag den neutrale omsætningsudvikling ligger dog et mindre fald i volumen af kommercielle opgaver til eksisterende kunder, som til gengæld er kompensert af en tilgang af fem nye norske banker i 2018 (BRABank Norge, Avida Finans Norge, Maritime & Merchant Bank, Nordic Corporate Bank og NORDirektebank).

På det svenske marked faldt omsætningen i 2018 med nominelt 54 mio. DKK målt i forhold til 2017 (155 mio. DKK). Den faldende omsætning er en bevidst nedskalering i SDC's svenske filial som følge af bortfaldet af indtægter fra Sparbanken Öresund, der udkonverterede tilbage i 2015. Denne reduktion af omsætningen på det svenske marked var ventet. Som konsekvens heraf, har SDC tilpasset sit leveranceapparat i Sverige og delvist også i Danmark i løbet af 2017. Driftsaktiviteter, som oprindeligt var outsourcet til Unisys, er integreret i eksisterende løsninger hos JN Data, og lokationen i Helsingborg er nedskaleret. Den rettidige omkostningstilpasning er sket løbende hen over 2. halvår 2017 og 1. kvartal 2018 og har betydet, at SDC's resultat ikke er påvirket af dette fald i omsætningen i regnskabet for 2018. SDC har i 2018 tegnet aftale med tre nye banker på det svenske marked, JAK Medlemsbank, Avida Finans Sverige og BRABank Sverige.

Omsætningen på det færøske marked er nominelt steget med 6% i 2018 til 60 mio. DKK (2017 = 56 mio. DKK). Denne stigning kan primært henføres til, at de færøske pengeinstitutter i stigende omfang er med til at finansiere en række fælles kommercielle projekter inden for blandt andet Corporate Banking og Bl.



Lofoten, Norge

Koncernens omsætning fordelt på ydelsestyper er uændret i forhold til tidligere år. Omsætningen fordeler sig på ydelsestyper med 32% til drift og infrastruktur, 39% til fællesudvikling og systemforvaltning, 10% til tillægsydelser som blandt andet omfatter træk på Datawarehouse, print, eArkiv og SDCnet, og 19% til kommercielle opgaver, som hovedsageligt udgør individuel systemudvikling og andre individuelle leverancer til enkelt-pengeinstitutter eller en gruppe af pengeinstitutter med fælles behov.

SDC's kundeportefølje er kendetegnet ved ikke at have en eller to store og altdominerende kunder, som selskabets eksistens er afhængig af. SDC's største enkeltkunde tegner sig for knap 10% af koncernomsætningen og den mindste for under 1%.

Den store spredning af omsætningen på flere end 120 pengeinstitutter sikrer stor robusthed over for bevægelser i markedet og kundekredsen. Et forhold, der blev aktualiseret af udmeldingerne fra det danske finanstilsyn omkring NEP-kravene ultimo 2017. Det er SDC's vurdering, at SDC i kraft af markedsspredning inden for Norden og

den bagvedliggende omsætningsspredning på kundeni-veau, ikke er eksponeret i samme grad som de datacentre-ler, der har en begrænset kundeportefølje på et enkelt geografisk marked.

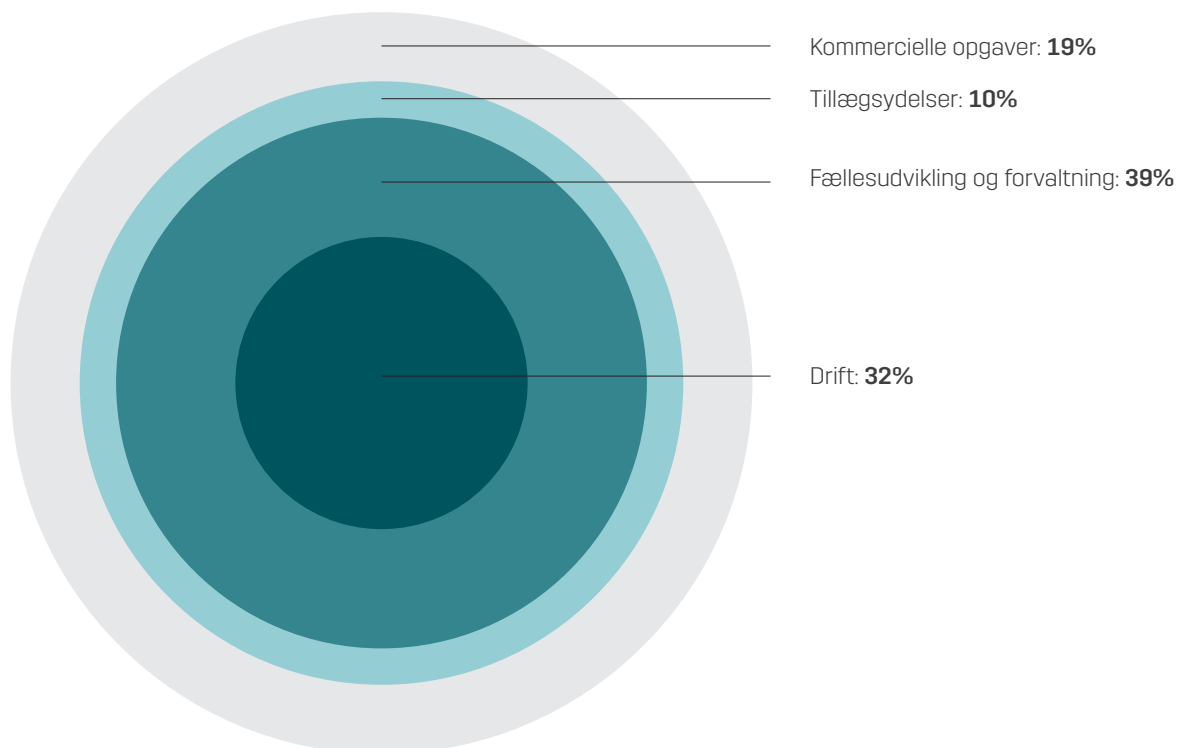
Vidste du ...



Kurs indre værdi af SDC's aktier er over de seneste fem år øget

7%

Omsætningsfordeling



EBITARESLTAT

SDC's EBITA-resultat er i 2018 realiseret til 29 mio. DKK svarende til 2%. Dette niveau er uændret i forhold til 2017 (26 mio. DKK).

Når SDC har været i stand til at fastholde et uændret EBITA-resultat, skyldes det, at såvel niveauet for omsætning som niveauet for omkostninger er stort set uændret fra 2017 til 2018. Bag det uændrede niveau ligger, at SDC løbende søger at tilpasse sine omkostninger til ændringer i såvel omsætningen som teknologiske ændringer, der ændrer på de bagvedliggende omkostningsstrukturer. Det skal ligeledes bemærkes, at når SDC formår at holde sine omkostninger til systemforvaltning nogenlunde i ro, på

trods af at der introduceres mindst 10 nye systemer hvert år, kan dette kun ske, fordi SDC løbende øger anvendelsen af nearshore-ressourcer i såvel forvaltning som udviklingsprojekter, samt konstant søger at optimere underleverandøraftaler til fordel for SDC og SDC's kunder.

NEARSHORE

SDC har fastholdt sit strategiske fokus på nearshore-ressourcer i 2018. Som konsekvens heraf har SDC forøget sin operation i Polen i 2018 fra 140 ressourcer ultimo 2017 til 180 ressourcer ultimo 2018. Ud over en vækst i antal af ressourcer, er der ligeledes sket en ændring i udbredelsen af anvendelsen af nearshore-ressourcer på tværs af SDC's organisation. I dag anvender langt de fleste områder i SDC nearshore-ressourcer – ikke kun udviklingsområderne men også interne funktioner som økonomi, HR, intern it samt Drift og Infrastruktur.

Udvikling i EBITDA-resultat

2014	2015	2016	2017	2018
15,9%	16,4%	16,8%	16,5%	19,8%

Væksten i antallet af ressourcer i Polen sker primært på bekostning af antallet af eksterne konsulenter i Danmark, men også delvist som erstatning for ny- og genansættelser i Danmark/Sverige. En trend, som selskabet forventer, vil fortsætte i 2019, hvor SDC forventer, at antallet af

nearshore-ressourcer ultimo 2019 samlet set vil være >210 ressourcer svarende til ca. 30% af det samlede antal ressourcer i SDC. Som konsekvens heraf forventes antallet af ressourcer i Danmark/Sverige at falde yderligere i 2019.

Ultimo 2018 havde SDC 180 ressourcer i Polen. Af disse var 19 fastansatte medarbejdere og 161 ansat på konsulentbasis. Uagtet ansættelsesforholdet anser SDC de samlede ressourcer som en integreret del af SDC's produktionsapparat og fokuserer på at behandle ressourcerne på lige vilkår med fastansatte medarbejdere.

En effekt af SDC's fokus på nearshore har været, at SDC i 2018 har leveret 37% af det samlede antal forvaltningstimer via polske ressourcer, den tilsvarende andel i 2017 var 32%. Denne trend forventes at fortsætte i 2019. Det er SDC's målsætning, at andelen af polske ressourcer i 2019 skal stige til 45% af det samlede antal forvaltningstimer.

På tilsvarende vis udviser blendraten på udviklingsprojekter ligeledes en positiv trend, således er der i 2018 realiseret et ressource-mix på udviklingsprojekter svarende til 21% i 2018 mod 17% i 2017. Trenden er således den samme som på forvaltningsopgaverne. Målsætningen for

blend for 2019 er, at 27% af de samlede udviklingstimer skal leveres af polske ressourcer.

Som følge af SDC's fokus på nearshore og på blend (forholdet mellem nearshore/danske ansatte) er SDC i stand til at øge kundernes udbytte af deres indbetaling til blandt andet fællesudvikling og forvaltning. Således er der i 2018 leveret ca. 9% flere timer inden for den samme økonomiske udviklingsramme, målt i forhold til 2017.

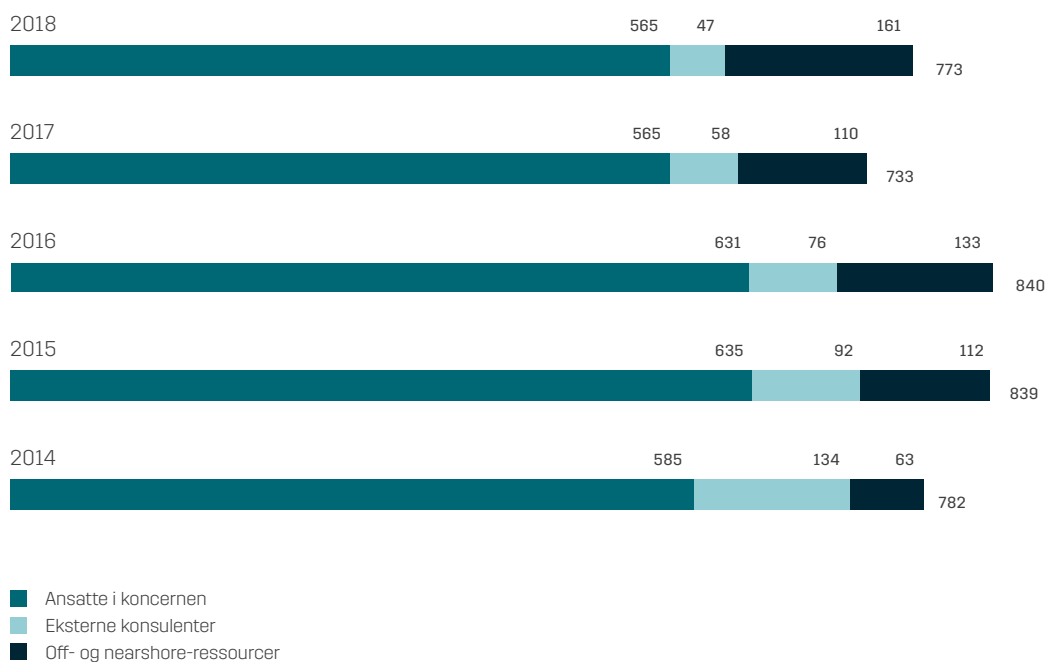
Det er SDC's plan, at anvendelse af nearshore gradvist skal udvides fra ren ressourceforstærkning til også at omfatte flytning af hele opgaver samt enkelte områder/teams til Polen.

PERSONALEOMKOSTNINGER

For regnskabsåret 2018 kan personaleomkostningerne brutto opgøres til 535 mio. DKK før overførsel til udviklingsprojekter (2017 = 552 mio. DKK). Ud af bruttopersonaleomkostningen udgør basislønnen 79%, pensioner 8% og andre personaleomkostninger (primært lønsumsafgift) 12%.

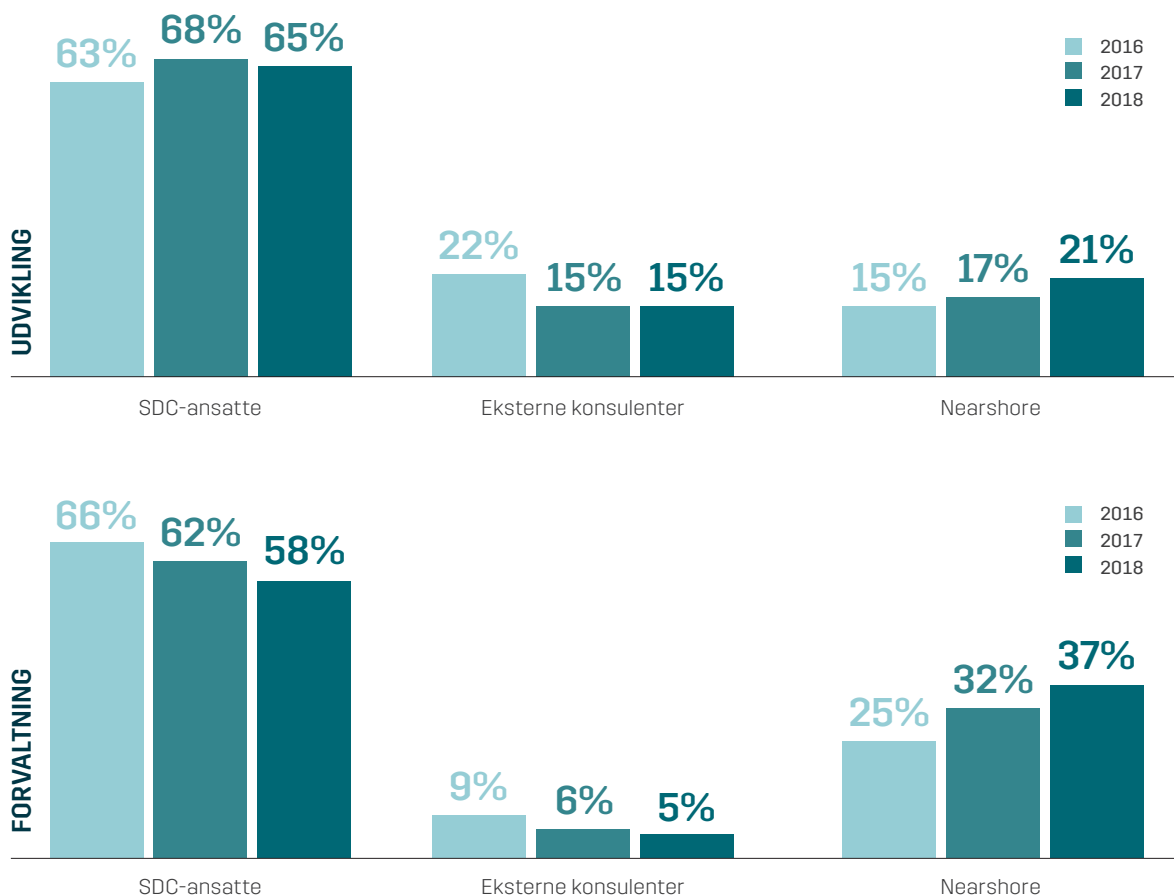
I 2018 udgør den gennemsnitlige bruttoomkostning pr. medarbejder 941.000 DKK inkl. pension og lønsumsafgift

SDC's ressourcer 2014–2018 (FTE, ultimo året)



Ressourcesammensætning

SDC arbejder løbende på at optimere såvel metoder, værktøjer og infrastruktur for at sikre en endnu mere effektiv anvendelse af ressourcerne i SDC's nearshore-koncept i Polen. Det har blandt andet betydet, at den andel af systemforvaltningen, der varetages af nearshore-ressourcer, har kunnet øges til 37% i 2018 mod 32% i 2017. Den øgede brug af nearshore-ressourcer har betydet, at SDC i 2018 har kunnet levere 9% mere udvikling og forvaltning pr. krone end i 2017. Anvendelsen af nearshore-ressourcer ventes øget yderligere i 2019 til sikring af en høj og fortsat stigende leverancekapacitet hos SDC uden en tilsvarende stigning i pengeinstitutternes betalinger til SDC.



mod 916.000 DKK i 2017. Det svarer til en stigning på brutto 2,8% i 2018. Stigningen skal ses i sammenhæng med omkostningsstigninger, som ligger uden for SDC's direkte påvirkning, svarende til ca. 2,4% i perioden. Disse består af en overenskomsttæssig lønregulering på +1,9% pr. 1. juli 2018 samt regulering af lønsumsafgiftssatsen pr. 1. januar 2018 på +0,5%. De resterende 0,4% vedrører lønglidning.

Af de samlede bruttopersonaleomkostninger på 535 mio. DKK er 126 mio. DKK overført til udviklingsprojekter, der aktiveres, hvorved periodens direkte udgiftsførte personaleomkostninger realiseres til 409 mio. DKK, der er indregnet i periodens resultat.

AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER

Selskabets af-/nedskrivninger i 2018-regnskabet udgør 272 mio. DKK (2017 = 223 mio. DKK). For specifikation af afskrivningerne henvises til note 3 i "Noter til årsregnskabet". De samlede afskrivninger for perioden er højere end niveauet i de to foregående år, hvilket hænger sammen med, at SDC ultimo 2017 og primo 2018 har sat en lang række nye systemer i produktion, hvorved afskrivningerne på disse først er påbegyndt i 2018.

Koncernens finansielle omkostninger er for regnskabsåret realiseret til brutto -9 mio. DKK, men i praksis modregnes dels en ekstraordinær indtægt relateret til SDC's køb af aktier i JN Data svarende til 5,8 mio. DKK, dels øvrige finansielle indtægter på i alt 0,9 mio. DKK. De finansielle

omkostninger udgør herved netto -2,3 mio. DKK for regnskabsåret.

Det forhold, at ejerstrukturen omkring JN Data blev ændret ultimo 2018, og at SDC i denne forbindelse købte 20% af aktierne, betyder, at JN Data indgår som associeret virksomhed til SDC, og at SDC's ejerandel indregnes til kurs indre værdi og ikke til kostpris. Konsekvensen heraf er, at SDC regnskabsteknisk realiserer en avance, der svarer til forskellen mellem aktiernes kostpris og kurs indre værdi. Denne avance er opgjort til 5,8 mio. DKK, der er indregnet som en finansiel indtægt i årsregnskabet.

I forhold til tidligere betyder ændringen vedrørende JN Data ligeledes, at SDC nu besidder en kapitalandel i JN Data, hvor der tidligere var tale om en ansvarlig lånekapital til JN Data på 90 mio. DKK.

SDC'S UDVIKLINGSOMKOSTNINGER

SDC har i 2018 afholdt udviklingsomkostninger for 494 mio. DKK (2017 = 602 mio. DKK). Den samlede udviklingsaktivitet dækker dels over omkostninger til fællesudvikling og tilpasning af SDC's systemportefølje til eksisterende og kommende lov- og sektorkrav, og dels over nyudvikling af selskabets fælles systemportefølje og systemunderstøttelse af procesoptimering i forhold til nye og eksisterende systemer 278 mio. DKK (2017 = 366 mio. DKK). Hertil kommer kommerciel systemudvikling til enkeltkunder i 2018 på 216 mio. DKK (2017 = 236 mio. DKK).

På trods af konstant stigende regulatoriske krav samt store platformsskift (blandt andet Rådgiverplatform, BI &

Regnskab, Corporate Banking platform samt ny Netbank og eBank), kan SDC gennemføre disse store investeringer med kun moderate stigninger i bankernes indbetalinger og moderate stigninger i aktiveringer. Dette skyldes, at SDC løbende optimerer sin forretning og tilpasser sine omkostninger inden for stort set alle områder og ikke mindst anvendelsen af nearshore-ressourcer.

ÅRETS RESULTAT

Resultatet før skat for regnskabsåret 2018 udgør 6,8 mio. DKK (2017 = 7,3 mio. DKK). Årets resultat før skat svarer således til et normaliseret overskud for SDC-koncernen set over et fem års perspektiv.

Koncernens resultat af primær drift (resultat før finansielle poster) for 2018 opgøres til 9 mio. DKK (2017 = 15 mio. DKK). Resultatet for regnskabsåret er på niveau med forventningerne, som kommunikeret i årsrapporten for 2017, og på niveau med resultatet de foregående år.

I regnskabet for 2018 er der indregnet en skattemæssig omkostning på -1,2 mio. DKK. Skattebetalingen kan henføres til koncernens udenlandske filialer. Koncernens resultat efter skat realiseres til 5,6 mio. DKK, hvilket er i tråd med koncernens forventninger.

Kurs indre værdi 2014-2018

2014	2015	2016	2017	2018
362	371	374	384	387

SDC's aktiveringer for de tre seneste regnskabsår

Beløb i mio. DKK	2016	2017	2018
Primo balance systemaktivering	647	644	780
Årets af- og nedskrivninger	-190	-190	-235
Tilgang	187	326	275
Balance ultimo	644	780	820

SDC har fra 2017 til 2018 haft en nettostigning i de aktiverede udviklingsomkostninger på 40 mio. DKK. Tilgangen vedrører primært investeringer i NéoS, der er en ny eBank og salgspatform, samt på det regulatoriske område herunder IFRS9 og Financial Accounting.

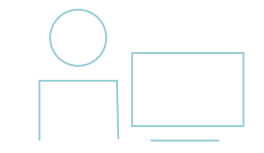


BYGNINGER OG GRUNDE

Selskabets grunde og bygninger værdiansættes jf. selskabets regnskabspraksis til markedsværdi. Markedsværdien opgøres ud fra en opdateret markedsvurdering, udarbejdet af en uafhængig valuar, kombineret med en afkastbaseret model. Ultimo 2018 er der foretaget en ny

værdiberegning ud fra de aktuelle forhold og baseret på et afkast på 6%. Denne beregning viser en værdi af ejendommen svarende til 389 mio. DKK, når der tages højde for tomgangsleje samt den generelle markedssituation i lokalområdet.

Vidste du ...



**SDC beskæftiger
1 medarbejder for hver**

4.401

**kunder i SDC-
pengeinstitutterne.**

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital er ultimo 2018 opgjort til 655 mio. DKK mod 665 mio. DKK ultimo 2017. Ændringen i egenkapital fra 2017 til 2018 på netto 10 mio. DKK skyldes to modsatte forhold. Dels periodens resultat efter skat +5,6 mio. DKK. Dels tilbagekøb af aktier fra et udtrædende pengeinstitut til en værdi af -15,8 mio. DKK. Værdi og antal af egne aktier neutraliseres i egenkapitalopgørelsen, frem til disse aktier er omfordelt, således er den opgjorte kurs indre værdi af selskabet ikke påvirket af dette forhold.

De tilbagekøbte aktier vil blive omfordelt til de øvrige aktionærer i forbindelse med den årlige omfordeling umiddelbart efter selskabets generalforsamling i maj 2019, hvorved disse igen vil blive tilskrevet egenkapitalen.

PENGESTRØMME OG LIKVIDITET

SDC's likvide beholdning ultimo 2018 er på netto 61 mio. DKK, hvilket stort set er uændret i forhold til ultimo 2017 (netto 57 mio. DKK). Det uændrede niveau skal ses i sammenhæng med, at såvel selskabets omsætning +



Gedser, Danmark

andre driftsindtægter som selskabets omkostninger overordnet set er på niveau med hinanden.

Ud over dette er der i 2018 foretaget nogle finansielle transaktioner relateret til, at SDC er indtrådt som aktionær i JN Data, hvor selskabet dels har købt 20% af aktierne i JN Data, dels har fået den tidligere indskudte ansvarlige partnerkapital retur. Denne transaktion har isoleret set genereret 30 mio. DKK i overskudslikviditet. Disse midler er anvendt dels til tilbagekøb af egne aktier, og dels til afvikling af gæld.

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Årsrapporten er udarbejdet ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn.

De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende:

- Indregning af udtrædelsesgodtgørelse
- Indregning af udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området

- Indregning af værdien af grunde og bygninger til dagsværdi på basis af en afkastbaseret model
- Indregning af hensættelser til færdiggørelse af projekter

Vidste du...



**Danske og norske
kunder foretager**

dobbelt

**så mange transaktioner
i mobilbanken som
i netbanken.**

ØVRIGE FORHOLD

SÆRLIGE RISICI

SDC's forretning er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici. Koncernen opererer hovedsagelig i DKK og EUR. Alle kunder faktureres i danske kroner og eneste væsentlige omkostning i anden valuta vil typisk være lønomkostninger i Polen og Sverige.

I tilfælde af væsentlige omkostninger i fremmed valuta vurderes behovet for eventuel afdækning af kursudsving centralt.

De væsentligste risici i SDC vedrører driftsstabilitet i de systemer, der driftsafvikles for SDC's kunder samt datakommunikation mellem SDC og kunderne. Disse risici afdækkes via flerårige aftaler med etablerede professionelle leverandører, primært JN Data på it-drift, TDC på linjer og kommunikation samt blandt andet KMD på print og andre ydelser og fremadrettet NNIT på arbejdspladsområdet.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

I 2019 forventer SDC at levere en omsætning på nogenlunde samme niveau som i 2018, samt et positivt resultat før og efter skat.

SDC forventer, at den samlede udviklingsaktivitet vil ligge på nogenlunde samme niveau som i 2018, men der vil være øget fokus på yderligere effektiviseringer og omkostningsreduktioner.

SDC arbejder p.t. med en række forretningsmuligheder, som forventes at løfte omsætningen i de kommende år. Disse projekter er både på eksisterende og nye markeder.

Resultatmæssigt forventer SDC-koncernen et resultat efter skat i 2019 på niveau med indeværende års resultat svarende til +/-5 mio. DKK.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen og frem til i dag, der påvirker de i årsrapporten gengivne regnskabsmæssige vurderinger.

Eneste kendte ændring er, at den planlagte fusion af SDC Integrations A/S med SDC A/S som det fortsættende selskab er gennemført pr. 1. januar 2019. Fusionen påvirker ikke regnskabet for 2018, da selskabet indgik som et 100% ejet datterselskab i SDC-koncernen.

KONCERNREGNSKAB SDC 2018

Indhold

Anvendt regnskabspraksis	44
--------------------------	----

Årsregnskab

Resultatopgørelse	49
Balance	50
Egenkapitalopgørelse	52
Pengestrømsopgørelse	53

Noteoversigt

1: Nettoomsætning	54
2: Personaleomkostninger	54
3: Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	54
4: Finansielle indtægter	54
5: Finansielle omkostninger	54
6: Skat af årets resultat	55
7: Immaterielle anlægsaktiver	55
8: Materielle anlægsaktiver	56
9: Kapitalandele i dattervirksomheder	57
10: Kapitalandele i associerede virksomheder	57
11: Øvrige finansielle anlægsaktiver	58
12: Udskudt skatteaktiv	58
13: Periodeafgrænsningsposter	58
14: Egenkapital	59
15: Resultatdisponering	59
16: Andre hensættelser	59
17: Langfristede gældsforpligtelser	60
18: Periodeafgrænsningsposter	60
19: Pengestrømsopgørelse – reguleringer	61
20: Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital	61
21: Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	62
22: Nærtstående parter	62
23: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	62

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for SDC A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens retvisende billede foretaget reklassifikation af enkelte poster i resultatopgørelsen. Ændringen har påvirket regnskabsposterne "nettoomsætning" og "andre driftsindtægter". Ændringen har ikke påvirket årets resultat eller egenkapital. Sammenligningstal er opdateret i overensstemmelse hermed.

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende:

- Indregning af udtrædelsesgodtgørelser.
- Indregning af udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Indregning af grunde og bygninger til dagsværdi på basis af en afkastbaseret model.
- Indregning af hensættelser til færdiggørelse af projekter.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

KONSOLIDERINGSPRAKSIS

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SDC A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

REGNSKABSMÆSSIG SIKRING

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat, for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen, for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

SEGMENTOPLYSNING OM NETTOOMSÆTNING

Der gives oplysninger om nettoomsætning på geografiske segmenter. Selskabet afgiver ikke forretningssegmentoplysninger, idet selskabets forretningssegmenter ikke afviger indbyrdes.

RESULTATOPGØRELSEN

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når fordele og risici er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

DIREKTE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Direkte produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning. Derudover indregnes omkostninger til Facility Management, eksterne konsulenter, omkostninger til software mv.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse, administration samt omkostninger til lokaler, salg, konsulentbistand og kontorhold mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder lønsumsafgift.

AF- OG NEDSKRIVNINGER

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER/OMKOSTNINGER

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold

til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder management fee og huslejeindtægter.

RESULTAT AF KAPITALANDELE I DATTER-VIRKSOMHEDER OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Udviklingsprojekter og øvrige immaterielle rettigheder

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger samt installationer i bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Efterfølgende måles grunde og bygninger samt installationer i bygninger til dagsværdi. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen og bindes på en særlig reserve for nettoppskrivning.

Dagsværdien er udtryk for den pris, ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen.

Dagsværdien for væsentlige grunde og bygninger pr. 31. december er opgjøret ved hjælp af en afkastbaseret model, hvor de forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med et afkastkrav danner grundlag for ejendommens dagsværdi. Beregningerne tager udgangspunkt i ejendommenes budget for det kommende år. Der er i budgettet taget højde for lejeudvikling, tomgang, drifts-omkostninger, vedligeholdelse og administration mv.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Installationer i bygninger	10-15 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

NEDSKRIVNING AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lave re genindvindingsværdi.

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER OG ASSOCIEREDE SELSKABER

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjøret med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill, opgjøret på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Netto-realiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

EGENKAPITAL

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når der som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen er en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

UDSKUDETE SKATTEAKTIVER OG FORPLIGTELSE

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjøret på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

AKTUELLE SKATTETILGODEHAVENDER OG FORPLIGTELSE

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTELSE

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

LIKVIDER

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for moderselskabet.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Note	TDKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
1	Nettoomsætning	1.417.858	1.429.136	1.420.267	1.429.066
	Andre driftsindtægter	13.732	13.352	552	5.000
	Direkte produktionsomkostninger	-693.969	-768.270	-709.248	-788.782
	Andre eksterne omkostninger	-47.384	-45.000	-53.261	-49.137
	Bruttoresultat	690.237	629.218	658.310	596.147
2	Personaleomkostninger	-409.329	-391.279	-396.686	-377.305
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-271.820	-222.778	-250.799	-203.068
	Resultat før finansielle poster	9.088	15.161	10.825	15.774
	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	1.003	2.813
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5.763	0	5.763	0
4	Finansielle indtægter	892	1.231	883	1.170
5	Finansielle omkostninger	-8.976	-9.136	-11.900	-11.559
	Resultat før skat	6.767	7.256	6.574	8.198
6	Skat af årets resultat	-1.186	-2.903	-993	-3.845
	Årets resultat	5.581	4.353	5.581	4.353

BALANCE 31. DECEMBER – AKTIVER

Note	TDKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	503.761	393.850	503.761	393.850
	Immaterielle rettigheder	32.407	34.575	32.407	34.575
	Udviklingsprojekter under udførelse	316.392	385.750	316.392	385.750
7	Immaterielle anlægsaktiver	852.560	814.175	852.560	814.175
	Grunde og bygninger	390.878	408.741	1.874	1.874
	Produktionsanlæg og maskiner	5.969	545	5.969	545
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.978	2.955	1.538	2.413
8	Materielle anlægsaktiver	398.825	412.241	9.381	4.832
9	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	479.347	479.023
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	65.763	0	65.763	0
11	Andre tilgodehavender	151	90.047	4.877	95.031
	Finansielle anlægsaktiver	65.914	90.047	549.987	574.054
	Anlægsaktiver	1.317.299	1.316.463	1.411.928	1.393.061
	Varebeholdninger	468	381	468	381
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	138.942	76.956	133.239	73.765
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3	1.956
	Andre tilgodehavender	3.540	3.187	3.235	2.196
12	Udskudt skatteaktiv	43.023	42.888	43.603	45.731
	Selskabsskat	285	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.659	1.531
13	Periodeafgrænsningsposter	94.780	110.169	94.780	109.884
	Tilgodehavender	280.570	233.200	277.519	235.063
	Likvide beholdninger	60.501	57.236	58.980	45.333
	Omsætningsaktiver	341.539	290.817	336.967	280.777
	Aktiver	1.658.838	1.607.280	1.748.895	1.673.838

BALANCE 31. DECEMBER – PASSIVER

Note	TDKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
	Selskabskapital	173.492	173.110	173.492	173.110
	Reserve for opskrivninger	111.325	118.003	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	5.763	0	273.754	267.667
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	496.826	364.234
	Overført resultat	364.537	373.552	-288.955	-140.346
14	Egenkapital	655.117	664.665	655.117	664.665
16	Andre hensættelser	57.052	83.662	57.052	83.662
	Hensatte forpligtelser	57.052	83.662	57.052	83.662
	Gæld til realkreditinstitutter	189.686	201.125	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	191.648	203.208
	Anden gæld	8.647	7.990	0	0
17	Langfristede gældsforpligtelser	198.333	209.115	191.648	203.208
17	Gæld til realkreditinstitutter	11.438	11.444	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	115.109	89.697	112.812	84.934
17	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	119.672	101.008
	Selskabsskat	0	385	18	385
17	Anden gæld	97.656	98.463	92.028	92.901
18	Periodeafgrænsningsposter	524.133	449.849	520.548	443.075
	Kortfristede gældsforpligtelser	748.336	649.838	845.078	722.303
	Gældsforpligtelser	946.669	858.953	1.036.726	925.511
	Passiver	1.658.838	1.607.280	1.748.895	1.673.838
15	Resultatdisponering				
21	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
22	Nærtstående parter				
23	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				

EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERN

TDKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	173.110	118.003	0	0	373.552	664.665
Kontant kapitalforhøjelse	382	0	0	0	1.047	1.429
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-6.678	0	0	6.678	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-15.879	-15.879
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	0	-870	-870
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	191	191
Årets resultat	0	0	5.763	0	-182	5.581
Egenkapital 31. december	173.492	111.325	5.763	0	364.537	655.117

MODERSELSKAB

TDKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	173.110	0	267.667	364.234	-140.346	664.665
Kontant kapitalforhøjelse	382	0	0	0	1.047	1.429
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-15.879	-15.879
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-679	0	0	-679
Årets udviklingsomkostninger	0	0	0	214.446	-214.446	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	0	-81.854	81.854	0
Årets resultat	0	0	6.766	0	-1.185	5.581
Egenkapital 31. december	173.492	0	273.754	496.826	-288.955	655.117

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Note	TDKK	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	5.581	4.353
19	Reguleringer	275.324	233.586
20	Ændring i driftskapital	25.024	5.375
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	305.929	243.314
	Renteindbetalinger og lignende	892	1.234
	Renteudbetalinger og lignende	-8.859	-9.133
	Pengestrømme fra ordinær drift	297.962	235.415
	Betalt selskabsskat	-2.247	-3.062
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	295.715	232.353
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-286.577	-339.372
	Køb af materielle anlægsaktiver	-10.209	-2.063
	Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-60.105	4
	Indfrielse af ansvarlig lån	90.000	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-266.891	-341.431
	Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-11.561	-11.407
	Køb af egne kapitalandele	-15.879	0
	Salg af egne kapitalandele	0	5.393
	Kontant kapitalforhøjelse	1.429	0
	Andre reguleringer	452	-262
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-25.559	-6.276
	Ændring i likvider	3.265	-115.354
	Likvider 1. januar	57.236	172.590
	Likvider 31. december	60.501	57.236
	Likvider specificeres således:		
	Likvide beholdninger	60.501	57.236
	Likvider 31. december	60.501	57.236

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

1: Nettoomsætning

TDDK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Aktiviteter				
Leverancer, Danmark	825.946	780.590	832.204	782.026
Leverancer, Norge	431.018	437.068	428.943	437.068
Leverancer, Sverige	100.994	154.938	99.495	153.470
Leverancer, Færøerne	59.900	56.540	59.625	56.502
	1.417.858	1.429.136	1.420.267	1.429.066

2: Personaleomkostninger

Lønninger	422.589	436.779	411.162	424.025
Pensioner	42.118	44.926	41.084	43.938
Andre personaleomkostninger	70.608	69.923	70.426	69.691
	535.315	551.628	522.672	537.654
Overført til udviklingsprojekter	-125.986	-160.349	-125.986	-160.349
	409.329	391.279	396.686	377.305
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	5.866	5.880	5.866	5.880
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	568	602	552	585

Med henvisning til ÅRL § 98b vises vederlag til direktion og bestyrelse samlet.

3: Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	227.885	189.314	227.885	189.314
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	23.636	23.002	2.615	3.292
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	20.306	10.851	20.306	10.851
Gevinst og tab ved afhændelse	-7	-389	-7	-389
	271.820	222.778	250.799	203.068

4: Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	23	113	23	53
Valutakursreguleringer	869	1.118	860	1.117
	892	1.231	883	1.170

5: Finansielle omkostninger

Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	8.334	7.743
Andre finansielle omkostninger	8.976	9.136	3.566	3.816
	8.976	9.136	11.900	11.559

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

6: Skat af årets resultat

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Årets aktuelle skat	1.290	1.257	-1.257	65
Årets udskudte skat	-137	446	2.126	1.356
Regulering af skat vedrørende tidligere år	33	1.130	124	2.354
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	70	0	70
	1.186	2.903	993	3.845

7: Immaterielle anlægsaktiver

Koncern og moderselskab

TDKK	Færdiggjorte	Immaterielle	Udviklings-	I alt
	udviklings-	rettigheder	projekter under	
	projekter		udførelse	
Kostpris 1. januar	885.767	101.116	395.575	1.382.458
Tilgang i årets løb	0	11.645	274.931	286.576
Afgang i årets løb	-379.388	0	0	-379.388
Overførsler i årets løb	354.114	0	-354.114	0
Kostpris 31. december	860.493	112.761	316.392	1.289.646
Ned- og afskrivninger 1. januar	491.917	66.541	9.825	568.283
Årets nedskrivninger	20.306	0	0	20.306
Årets afskrivninger	214.072	13.813	0	227.885
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-379.388	0	0	-379.388
Overførsler i årets løb	9.825	0	-9.825	0
Ned- og afskrivninger 31. december	356.732	80.354	0	437.086
Regnskabsmæssig værdi 31. december	503.761	32.407	316.392	852.560
Afskrives over	5 år	3-10 år		

Udviklingsomkostninger aktiveres i balancen, når de er medgået til nyudvikling af produkter eller forbedring af eksisterende produkter, der giver en reel øget brugsværdi for brugeren.

Selskabets aktiverede udviklingsprojekter gennemgås løbende for indikationer på værdiforringelse.

Såfremt dette er tilfældet foretages der nedskrivning til lavere genindvindingsværdi.

Den løbende måling af genindvindingsværdien af udviklingsprojekter er i sagens natur behæftet med skøn.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

8: Materielle anlægsaktiver

KONGERN

TDKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	500.924	29.199	11.284	541.407
Tilgang i årets løb	3.268	6.943	823	11.034
Afgang i årets løb	-417	-201	-201	-819
Kostpris 31. december	503.775	35.941	11.906	551.622
Opskrivninger 1. januar	202.696	0	0	202.696
Opskrivninger 31. december	202.696	0	0	202.696
Ned- og afskrivninger 1. januar	294.879	28.654	8.329	331.862
Årets afskrivninger	20.714	1.323	1.599	23.636
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5	0	-5
Ned- og afskrivninger 31. december	315.593	29.972	9.928	355.493
Regnskabsmæssig værdi 31. december	390.878	5.969	1.978	398.825
Afskrives over	10-50 år	3-5 år	2-5 år	

Grunde og bygninger består i al væsentlighed af ejendommen Borupvang 1A, 2750 Ballerup. Ejendommen er værdiansat til dagsværdi baseret på en afkastprocent på 6,0% (2017: 6,0%).

MODERSELSKAB

TDKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	1.874	29.199	8.419	39.492
Tilgang i årets løb	0	6.943	417	7.360
Afgang i årets løb	0	-201	0	-201
Kostpris 31. december	1.874	35.941	8.836	46.651
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	28.654	6.006	34.660
Årets afskrivninger	0	1.323	1.292	2.615
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5	0	-5
Ned- og afskrivninger 31. december	0	29.972	7.298	37.270
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.874	5.969	1.538	9.381
Afskrives over		3-5 år	2-5 år	

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

9: Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2018	2017
TDKK		
Kostpris 1. januar	211.356	215.037
Afgang i årets løb	0	-3.681
Kostpris 31. december	211.356	211.356
Værdireguleringer 1. januar	267.667	249.844
Årets afgang	0	3.331
Årets resultat	1.003	2.812
Udbytte til moderselskabet	0	-1.164
Årets opskrivninger, netto	0	11.644
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	-679	1.200
Værdireguleringer 31. december	267.991	267.667
Regnskabsmæssig værdi 31. december	479.347	479.023

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
SDC Ejendomme A/S	Ballerup	100%
SDC Integrations A/S	Ballerup	100%

10: Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
TDKK				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	60.000	0	60.000	0
Kostpris 31. december	60.000	0	60.000	0
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0	0
Årets resultat	5.763	0	5.763	0
Værdireguleringer 31. december	5.763	0	5.763	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	65.763	0	65.763	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
JN Data A/S	Silkeborg	20%

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

11: Øvrige finansielle anlægsaktiver

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	Andre tilgodehavender		Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar		90.047		95.031
Tilgang i årets løb		104		104
Afgang i årets løb		-90.000		-90.258
Kostpris 31. december		151		4.877
Nedskrivninger 31. december		0		0
Regnskabsmæssig værdi 31. december		151		4.877

12: Udskudt skatteaktiv

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Udskudt skatteaktiv 1. januar	42.888	46.619	45.731	47.088
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	135	-446	-2.128	-1.357
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	-3.285	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	43.023	42.888	43.603	45.731

Det indregnede skatteaktiv består primært af udskudt skat vedrørende skattemæssige underskud til fremførsel. Koncernen har et ikke-indregnet skatteaktiv på TDKK 37.633 (2017: TDKK 37.633). Koncernen har udarbejdet en plan for udnyttelse af det indregnede skatteaktiv. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet inden for de kommende 10 år.

13: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres i det væsentligste af forudbetalte omkostninger vedrørende software kontrakter mv. samt lønninger.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

14: Egenkapital

Selskabskapitalen består af 173.492.000 aktier à nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabets egne kapitalandele udgør nominelt 4.135.100 svarende til 2,4% af selskabets samlede kapital (2017: 0%), som er erhvervet midlertidigt i forbindelse med aktionæres ophør som kunder hos SDC A/S.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

TDKK	2018	2017	2016	2015	2014
Selskabskapital 1. januar	173.110	173.110	173.110	173.110	173.110
Kapitalforhøjelse	382	0	0	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december	173.492	173.110	173.110	173.110	173.110

15: Resultatdisponering

TDKK	Morderselskab	
	2018	2017
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	6.766	4.979
Overført resultat	-1.185	-626
	5.581	4.353

16: Andre hensættelser

Andre hensættelser pr. 31. december 2018 omfatter forpligtelser til færdiggørelse af projekter.

Andre hensættelser	57.052	83.662	57.052	83.662
	57.052	83.662	57.052	83.662

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

17: Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.
Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

TDKK	Koncern		Moterselskab	
	2018	2017	2018	2017
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	143.710	155.174	0	0
Mellem 1 og 5 år	45.976	45.951	0	0
Langfristet del	189.686	201.125	0	0
Inden for 1 år	11.438	11.444	0	0
	201.124	212.569	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Efter 5 år	0	0	145.204	156.785
Mellem 1 og 5 år	0	0	46.444	46.423
Langfristet del	0	0	191.648	203.208
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	119.672	101.008
	0	0	311.320	304.216
Anden gæld				
Efter 5 år	4.035	4.230	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.612	3.760	0	0
Langfristet del	8.647	7.990	0	0
Øvrig kortfristet gæld	97.656	98.463	92.028	92.901
	106.303	106.453	92.028	92.901

18: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

19: Pengestrømsopgørelse – reguleringer

TDKK	Koncern	
	2018	2017
Finansielle indtægter	-892	-1.231
Finansielle omkostninger	8.976	9.136
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	271.817	222.778
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-5.763	0
Skat af årets resultat	1.186	2.903
	275.324	233.586

20: Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-87	230
Ændring i tilgodehavender	-46.948	15.770
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-14.763	38.502
Ændring i leverandører mv.	87.692	-50.666
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-870	1.539
	25.024	5.375

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

21: Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	389.004	407.408	0	0

Eventualforpligtelser

SDC A/S har til sikkerhed for alt mellemværende for SDC Ejendomme A/S afgivet en selvskyldnerkaution over for Sparekassen Kronjylland og DLR Kredit A/S.

SDC A/S er administrationselskab for sambeskatning af de danske selskaber i koncernen. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har indgået kontrakter til sikring af fremtidige transaktioner vedrørende koncernens ejendomsfinansiering. Den sikrede restgæld udgør TDKK 203.204 pr. 31. december 2018 (2017: TDKK 214.766), og sikringskontrakten udløber den 30. juni 2027. Dagsværdien af sikringskontrakten udgør en negativ værdi på TDKK 7.644 efter skat pr. 31. december 2018 (2017: TDKK 6.965).

SDC A/S har indgået aftaler med serviceleverandører omkring levering af serviceydelser på it-området. Ved udtræden af disse aftaler er SDC A/S forpligtet til samlet at betale TDKK 33.000.

Koncernen har indgået aftaler og kontrakter med en samlet forpligtelse på TDKK 37.255 vedrørende it-serviceydelser og facility management.

22: Nærtstående parter

Transaktioner

Nærtstående parter omfatter SDC Ejendomme A/S og SDC Integrations A/S. Endvidere omfatter nærtstående parter selskabets direktion og bestyrelse. Transaktioner med nærtstående parter har desuden omfattet ordinært salg af serviceydelser og management fee.

SDC A/S lejer en andel af ejendommen i SDC Ejendomme A/S.

23: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Samlet oversigt:				
Lovpligtig revision	395	386	335	320
Skattemæssig rådgivning	1.806	536	1.786	486
Systemrevision	404	400	404	400
Andre erklæringer (systemrevision)	583	700	583	700
Andre ydelser	1.458	997	1.438	897
	4.646	3.019	4.546	2.809
Projektrelaterede ydelser				
MiFID, Investeringsrådgivning og Asset Management	5.406	2.739	5.406	2.739
Financial accounting og EDW	6.657	3.095	6.657	3.095
IFRS 9	4.742	7.691	4.742	7.691
Projektrådgivning	554	787	554	787
	17.359	14.312	17.359	14.312
	22.005	17.331	21.905	17.115

