

ÅRSRAPPORT
2017



SDC

VISION

At levere en positiv bankoplevelse til vores kunder og deres brugere til en konkurrencedygtig pris

To provide our customers and their clients with a great banking experience at a competitive price

A man with a beard and glasses, wearing a grey blazer over a plaid shirt, is sitting on stone steps. He is looking down at a smartphone in his hands. A brown messenger bag is slung over his shoulder, and a coffee cup is in his left hand. The background shows a brick wall and a metal railing. The text is overlaid on the image in large, bold, white letters.

**A GREAT
BANKING
EXPERIENCE
AT A
COMPETITIVE
PRICE**

FINANSIELLE HØJDEPUNKTER 2017

Nettoomsætning

1.442 mio.

DKK

EBITDA

16,5%

Egenkapital

665 mio.

DKK

Indre værdi pr. aktie

384

Soliditetsgrad

41,4%

Gennemsnitligt
antal medarbejdere

602

INDHOLD

Selskabsoplysninger	6
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Hoved- og nøgletal for koncernen	10
Koncernstruktur	12
Beretning	14
• Den digitale udvikling kræver nytænkning	15
• Om SDC	18
• Kunder og marked	18
• Glimt fra 2017	22
• Samfundsansvar	24
• Human Resources	28
• Økonomi	32
• Øvrige forhold	38
Koncernregnskab	41
• Anvendt regnskabspraksis	42
• Resultatopgørelse	48
• Balance	52
• Egenkapitalopgørelse	50
• Pengestrømsopgørelse	51
• Noter til årsregnskabet	52

SELSKABSOPLYSNINGER

SDC

Borupvang 1A,
DK 2750 Ballerup
Telefon: +45 44 65 71 11
Hjemmeside: www.sdc.dk
E-mail: sdc@sdc.dk
CVR-nr.: 16 98 81 38
Hjemsted: Danmark

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

REVISION

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes den 14. maj 2018

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017 for SDC A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets

og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

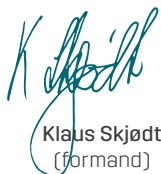
Ballerup, den 12. april 2018

DIREKTION



Jesper Scharff
(adm. direktør)

BESTYRELSE



Klaus Skjødt
(formand)



Sverre Vigeik Kaarbøe
(næstformand)



John Christiansen
(næstformand)



Hans Nelfelt



Árni Holger Ellefsen



Vagn Hansen



Bettina Lau
(medarbejdervalgt)



Kim Rosenberg Hansen
(medarbejdervalgt)



Ole Kyhnæb
(medarbejdervalgt)



Lars Ravn
(medarbejdervalgt)

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONS- PÅTEGNING

Til kapitalejerne i SDC A/S

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for SDC A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel selskabet som koncernen samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkon-

sistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen, eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet, og koncernregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet eller koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling-er, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og koncernens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regn-skabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisions-påtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet og koncernen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende trans-aktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observa-tioner, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 12. april 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



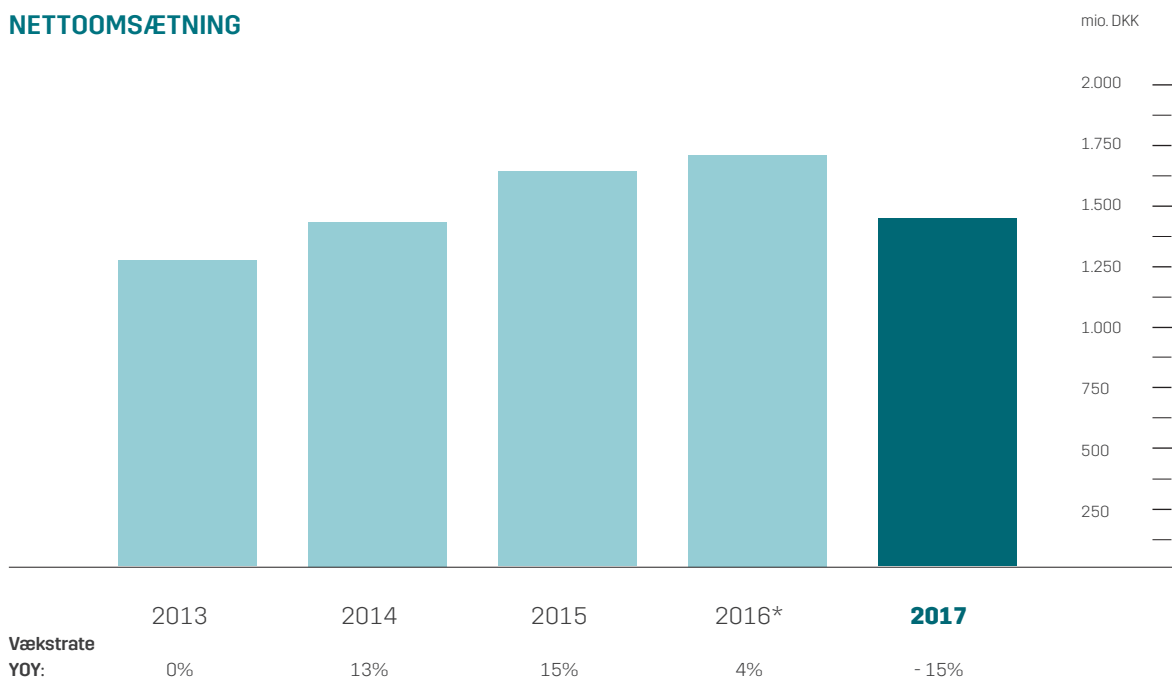
Christian Fredensborg Jakobsen
Statsautoriseret revisor
mne16539



Kaare von Cappeln
Statsautoriseret revisor
mne11629

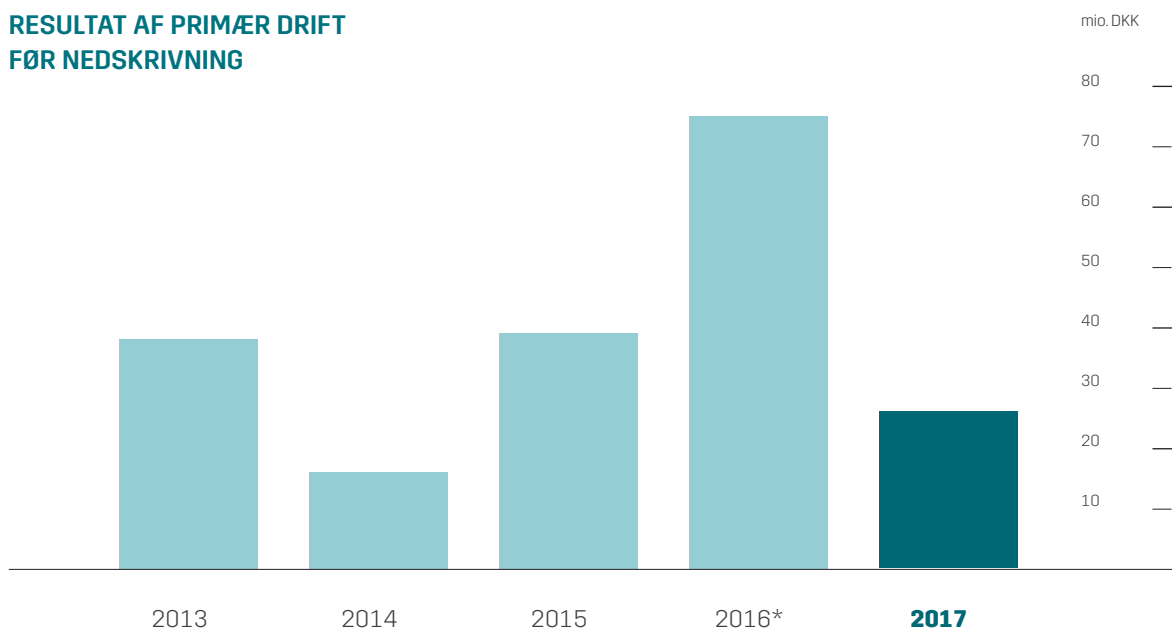
HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

NETTOOMSÆTNING



* Nettoomsætning og resultat var i 2016 påvirket eksterordinært af udstrædelsesgodtgørelser. Se side 33.

RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT FØR NEDSKRIVNING



Hoved- og nøgletal

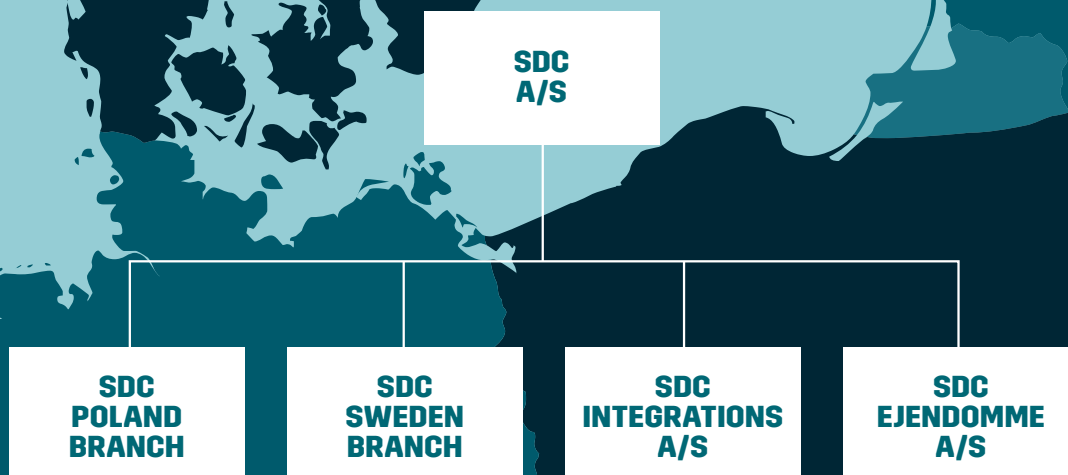
Set over en fem-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

TDDK	Koncern				
	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat					
Nettoomsætning	1.442.488	1.703.623	1.637.150	1.426.477	1.267.260
Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA)	237.939	286.552	268.162	227.974	212.433
Resultat af primær drift før nedskrivninger (EBITA)	26.012	75.213	39.120	16.255	38.284
Resultat før finansielle poster	15.161	65.142	32.390	-154.804	38.284
Finansielle poster	-7.905	-5.749	-17.247	-14.979	-18.144
Årets resultat	4.353	46.660	10.701	-171.150	4.983
Balance					
Balancesum	1.607.280	1.608.772	1.604.663	1.532.422	1.623.007
Aktiverede udviklingsomkostninger	779.600	643.668	646.593	646.553	801.786
Egenkapital	664.665	642.075	584.462	539.895	736.633
Pengestrømme					
Pengestrømme fra: driftsaktivitet	232.353	251.969	367.212	235.212	434.861
Gennemsnitligt antal medarbejdere	602	638	607	555	477
Nøgletal					
EBITDA	16,5%	16,8%	16,4%	15,9%	16,7%
Overskudsgrad	1,1%	3,8%	2,0%	-10,9%	3,0%
Afkastningsgrad	0,9%	4,0%	2,0%	-10,1%	2,4%
Soliditetsgrad	41,4%	39,9%	36,4%	35,2%	45,4%
Forrentning af egenkapital	0,7%	7,6%	1,9%	-26,8%	0,7%
Indre værdi pr. aktie (DKK)	384	374	371	362	478

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

		Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
EBITDA	$\frac{\text{Bruttoresultat excl. personaleomkostninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Indre værdi pr. aktie	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiekapital}}$

KONCERNSTRUKTUR



Ud over ovenstående selskaber har koncernen registreret en filial i Norge, SDC-Norway. Denne filial, der for nuværende ingen aktiviteter har, er registreret i Enhetsregisteret med Organisasjonsnr. 812 774 352.

SDC A/S er moderselskab i koncernen. Koncernens hovedaktiviteter omfatter udvikling, vedligehold samt fællesindkøb af it-systemer og relaterede ydelser til mere end 120 pengeinstitutter i Norden. Som en del af selskabets kerneleverancer indgår ligeledes it-driftsydelser. Disse ydelser er outsourcet til JN Data.

SDC-koncernen har aktiviteter i Danmark, Polen, Sverige og Norge samt kunder i Danmark, Norge, Sverige og på Færøerne.

I 2017 er der sket følgende ændringer til koncernstrukturen:

Ultimo 2017 har SDC afsluttet likvideringen af selskabet Undul AB i Helsingborg (tidligere SDC Sweden AB) efter, at alle medarbejdere og aktiviteter i selskabet pr. 1. januar

2016 var overført til SDC Sweden Branch, der er en filial af SDC A/S.

I 2015 etablerede SDC et udviklingscenter i Warszawa. Dette center er vokset fra ca. 15 konsulenter primo 2015 til ca. 130 ressourcer ultimo 2017. SDC's udviklingscenter fungerer i dag primært som underleverandør til SDC A/S. Udviklingscenteret er etableret for at kunne levere mere it-udvikling til SDC's kunder til en konkurrencedygtig pris. Udviklingscenteret er rent juridisk organiseret som en filial til SDC A/S.

Ultimo 2017 har SDC omdøbt det 100% ejede datterselskab DataKomm A/S til SDC Integrations A/S. Det nye navn afspejler koncernrelationen samt selskabets reelle forretningsområde.

SDC A/S

Hovedaktivitet: It-services
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 16 98 81 38

SDC POLAND BRANCH

Hovedaktivitet: Systemforvaltning og it-udvikling
Geografi: Polen (Warszawa)
Stat.nr.: 364249269

SDC SWEDEN BRANCH

Hovedaktivitet: It-drift, systemforvaltning og -udvikling
Geografi: Sverige (Helsingborg)
Org.nr.: 516410-0660

SDC INTEGRATIONS A/S

Hovedaktivitet: It-udvikling
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 13 91 23 35

SDC EJENDOMME A/S

Hovedaktivitet: Ejendomsudlejning til SDC og eksterne
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 31 62 97 64



BERETNING

2017 – et år med forandring og fortsat ekspansion i Norden

DEN DIGITALE UDVIKLING KRÆVER NYTÆNKNING

Den digitale udvikling på det finansielle marked og nye regler, såsom PSD2, skaber nye muligheder og åbner markedet for nye spillere. Det kan man som pengeinstitut se som en trussel eller som en mulighed for at etablere ny forretning og nye partnerskaber.

2017 blev året, hvor SDC's pengeinstitutter valgte at investere i en Open Banking platform. Et valg, der signalerer åbenhed, investeringsvilje og ikke mindst mod. Konkret betyder det blandt andet, at samarbejde med innovative tredjeparter gøres enklere, og at SDC-pengeinstitutter fremadrettet selv får mulighed for at udnytte de muligheder, der ligger i, at konti nu ejes af kunden selv. Hvordan dette udmønter sig i praksis og hvilke partnerskaber, der opstår, vil tiden vise, men forudsætningerne for en ny ageren i markedet er skabt.

2017 blev også året med store projekter, som krævede stor forandringsparathed i pengeinstitutterne. Ikke mindst er der sket en væsentlig udbygning af de regulative krav, IFRS9, MiFID II, GDPR med flere. En udbygning, som har stillet krav til udvikling af nødvendig systemunderstøttelse, og som har krævet forberedelse i pengeinstitutternes organisationer.

Den regulativt betingede indsats er suppleret med et forretningsvendt fokus, der bidrager til at underbygge pengeinstitutternes konkurrenceevne og styrke deres digitale rejse. Eksempelvis er der i 2017:

- etableret daglig, landespecifik levering af balancetal til alle SDC-pengeinstitutter

71%

af SDC's systemudvikling er tværnordisk

- etableret sektorledende integrationer af realkredit i pengeinstitutternes rådgivningsplatform, Advisor
- implementeret et Capital Market system, OPICS, hos de større pengeinstitutter
- igangsat udvikling af en helt ny eBank- og salgsplatform til privat- og erhvervskunder; en platform, som forventes at styrke pengeinstitutternes konkurrenceevne markant
- etableret homogent og driftseffektivt datagrundlag for al regnskabsrapportering til myndigheder på tværs af Norden
- udviklet og implementeret systemunderstøttelse til sikring af pengeinstitutternes compliance med IFRS9, MiFID II, PSD2 med flere

2018 bliver året, hvor der skal sættes særligt fokus på bankernes slutbrugeroplevelser, og hvor nye potentielle partnerskaber skal udforskes.

3 nye banker

til SDC i 2017

OM SDC

121

pengeinstitutter
tilsluttet SDC

715

pengeinstitutafdelinger

10.941

workstations i
SDC-pengeinstitutterne

9.313

medarbejdere i
SDC-pengeinstitutterne

7,6 mio.

kundekonti i
SDC-pengeinstitutterne

2.9 mio.

kunder i
SDC-pengeinstitutterne

4

**Pengeinstitutter
på Færøerne**



82

**Pengeinstitutter
i Norge**

4

**Pengeinstitutter
i Sverige**

31

**Pengeinstitutter
i Danmark**



KUNDER OG MARKED

SDC har i 2017 yderligere befæstet sin position som en attraktiv it-partner for mindre og mellemstore pengeinstitutter i Norden. Ikke mindst har SDC nydt godt af den aktivitet, der er på det norske bankmarked, hvor flere nye banker er etableret. Således har tre norske banker i 2017 valgt SDC som strategisk it-partner.

Nye kunder

Siden 2014 har SDC budt velkommen til 16 nye banker på tværs af Norden.

2017

MyBank
Næringsbanken
Maritime & Merchant Bank

2016

Ekobanken
Oikos
Stadil Sparekasse
J.A.K.

2015

Sandnes Sparebank
Lån & Spar Bank (Sverige)
easyBank
Skandia
Personellservice
Cultura Bank

2014

BlueStep
Saxo Bank
Storebrand Bank

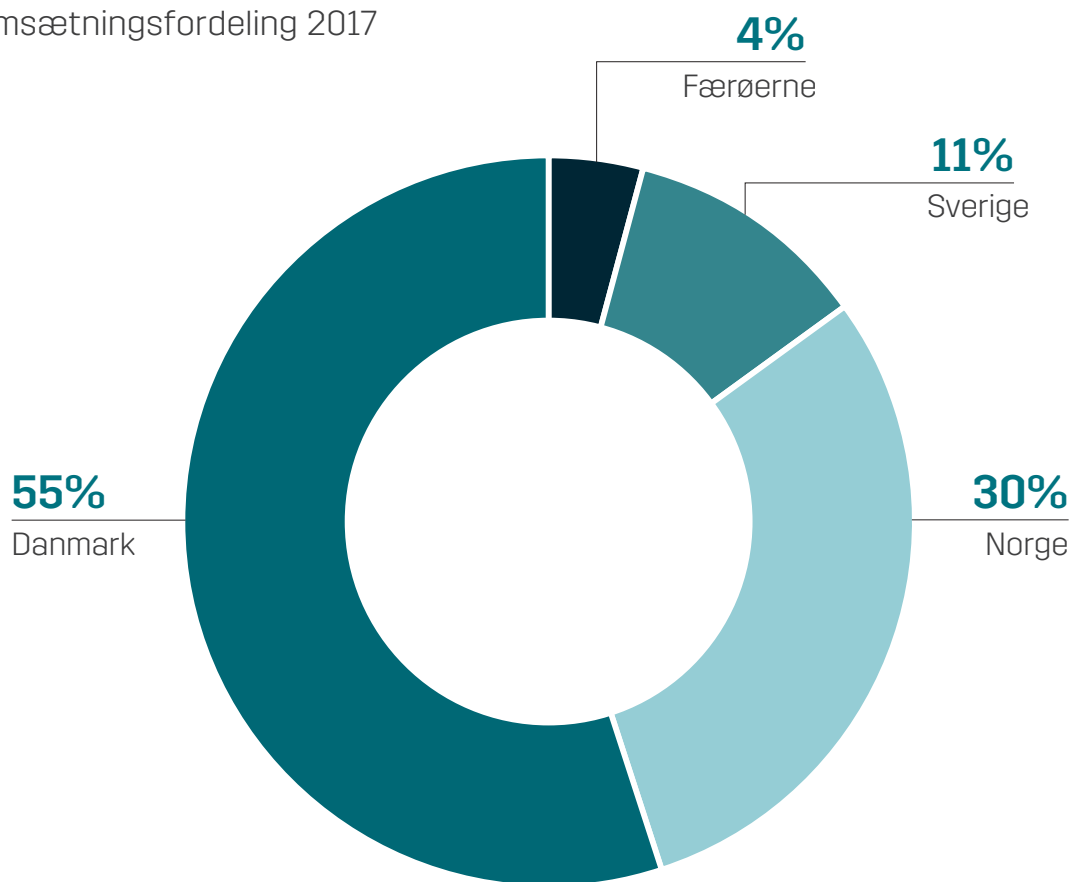
I alt har SDC siden 2014 budt velkommen til 16 nye banker på tværs af Norden. Samtidig opleves der specielt i det norske marked en begyndende konsolidering. Flere norske SDC-sparebanker er i 2017 fusioneret med hinanden, hvorved omsætningen er bevaret i SDC. Ved udgangen af 2017 var 121 mindre og mellemstore pengeinstitutter i Danmark, Norge, Sverige og på Færøerne tilsluttet SDC. Langt flertallet af de tilsluttede pengeinstitutter er aktionærer i SDC.

Det er et fællestræk for pengeinstitutterne i SDC's kundegruppe, at de ønsker at være tæt på deres kunder og yde en personlig rådgivning – ofte med udgangspunkt i en stærk lokal eller regional forankring og profil. I tillæg hertil ser SDC, at flere nye pengeinstitutter med fokus på selvbetjening og med nordiske vækstambitioner viser interesse for SDC's evne til at levere en Corebank-plattform, der understøtter tværnordisk bankvirksomhed. Det er SDC's ambition at levere positive bankoplevelser til en konkurrencedygtig pris. Gennem et stærkt fokus på fælles it-udvikling, stordriftsfordele, standardisering, omkostningskontrol og priseffektive løsninger, bidrager SDC til at øge bankernes konkurrencekraft.

Som et væsentligt element heri er andelen af tværnordisk systemudvikling fastholdt på samme høje niveau som i 2016. 71% af SDC's fællesudvikling er tværnordisk udvikling. Det bidrager til priseffektive løsninger og lavere it-omkostninger for det enkelte pengeinstitut. Den høje grad af fællesnordisk sigte i SDC's systemudvikling ventes fastholdt i 2018.

SDC har fokus på at holde sig ajour med pengeinstitutternes forretningsmæssige situation og heraf afledte it-mæssige behov. Det sker blandt andet gennem en række fora, der løbende tilpasses de aktuelle muligheder og behov hos såvel pengeinstitutterne som SDC. Fællesudviklingen har i 2017 omfattet mere end 40 projekter med hovedvægten på strategiske projekter, som understøtter pengeinstitutternes langsigtede udvikling. Konkret gælder det udvikling, som understøtter sektorinitiativer til effektivisering af processer, udvikling, som udbygger pengeinstitutternes tilbud på erhvervsiden og udvikling, som skaber et effektivt datawarehouse.

Omsætningsfordeling 2017



Omsætningsfordeling 2013 – 2017

(excl. ekstraordinære engangsindtægter knyttet til aktionærs udtrædelse)

	2013	2014	2015	2016	2017
DK	60%	58%	55%	59%	55%
NO	24%	22%	26%	27%	30%
SE	12%	16%	15%	10%	11%
FO	4%	4%	4%	4%	4%

I tillæg til fællesudvikling har der været gennemført en række kommercielle projekter, hvor SDC justerer eller udbygger det fælles systemfundament til specifikke forretningsbehov hos den enkelte kunde.

STORDRIFTSFORDELE SKABER POTENTIALE FOR MERVÆKST

It bliver en stadig mere central parameter for pengeinstitutternes konkurrenceevne. Pengeinstitutternes mulighed for at imødekomme kundebehov og lovkrav og for at videreudvikle forretningen er betinget af, at den nødvendige it-understøttelse er til rådighed til en fornuftig pris. Samtidig er der hos pengeinstitutterne et ønske om medindflydelse på it-leverancen, idet dette i et mangeårigt perspektiv bedst sikrer deres selvstændighed.

SDC har en unik position med mulighed for betydelig mervækst på markedet. Fundamentet med et moderne kernesystem og en fleksibel integrationsplatform, kombineret med et stærkt fokus på fællesløsninger til fælles behov, tiltaler de fleste pengeinstitutter i de nordiske lande.

Inden for sit markedssegment er SDC på nuværende tidspunkt den eneste full-service leverandør på det nordiske marked, som kan levere på tværs af landegrænserne i Norden. SDC er hermed også eneste it-partner, som har mulighed for at realisere stordriftsfordele på tværs af det nordiske marked, hvilket er afgørende for pengeinstitutternes konkurrenceevne.

Hertil kommer, at SDC's solide forankring i markedet understøtter en langvarig relation på it-siden. For et pengeinstitut handler skiftet af kernesystem og it-partner oftest om at opnå besparelser og hermed sikre pengeinstituttets konkurrenceevne og selvstændighed på lang sigt.

Hermed er valget af nyt system og ny partner i høj grad også et forretningsstrategisk valg. Sikkerhed for et stabilt samarbejde med en langtidsholdbar it-partner er derfor af stor betydning. SDC's brede kundebase på mere end 120 pengeinstitutter og fordelingen af SDC's kunder på tværs af de nordiske lande sikrer SDC's robusthed over for forskydninger i markedet.

FLEKSIBLE LØSNINGER, DER KAN TILPASSES DEN ENKELTE

Fællesskabet omkring SDC og anvendelsen af fælles systemløsninger indebærer ikke krav om forretningsmæssig standardisering. Flexibiliteten i SDC's systemportefølje og -arkitektur giver vide muligheder for, at det enkelte pengeinstitut kan profilere sig individuelt. Systemernes fleksible og komponentbaserede opbygning sikrer, at hvert enkelt pengeinstitut kan modellere funktioner og data samt præsentationen af disse, så de passer til pengeinstituttets individuelle behov og profil.

En åben og standardiseret systemstruktur sikrer desuden, at pengeinstitutterne selv kan supplere SDC's systemer og systemudvikling med tredjepartssystemer og egenudvikling. Det giver de enkelte pengeinstitutter og grupper af pengeinstitutter unikke muligheder for at skræddersy en it-plattform, der er optimalt tilpasset pengeinstituttets forretningsmæssige behov og relationer – og som kombinerer fordelene ved stordrift og fællesløsninger med individuel valgfrihed.

Blandt de pengeinstitutter, som er kommet til SDC over de seneste år, anvender nogle hele SDC's produktpalet, mens andre benytter SDC's Kernesystem som systemmæssig platform med overbygning af egne forretningsapplikationer.

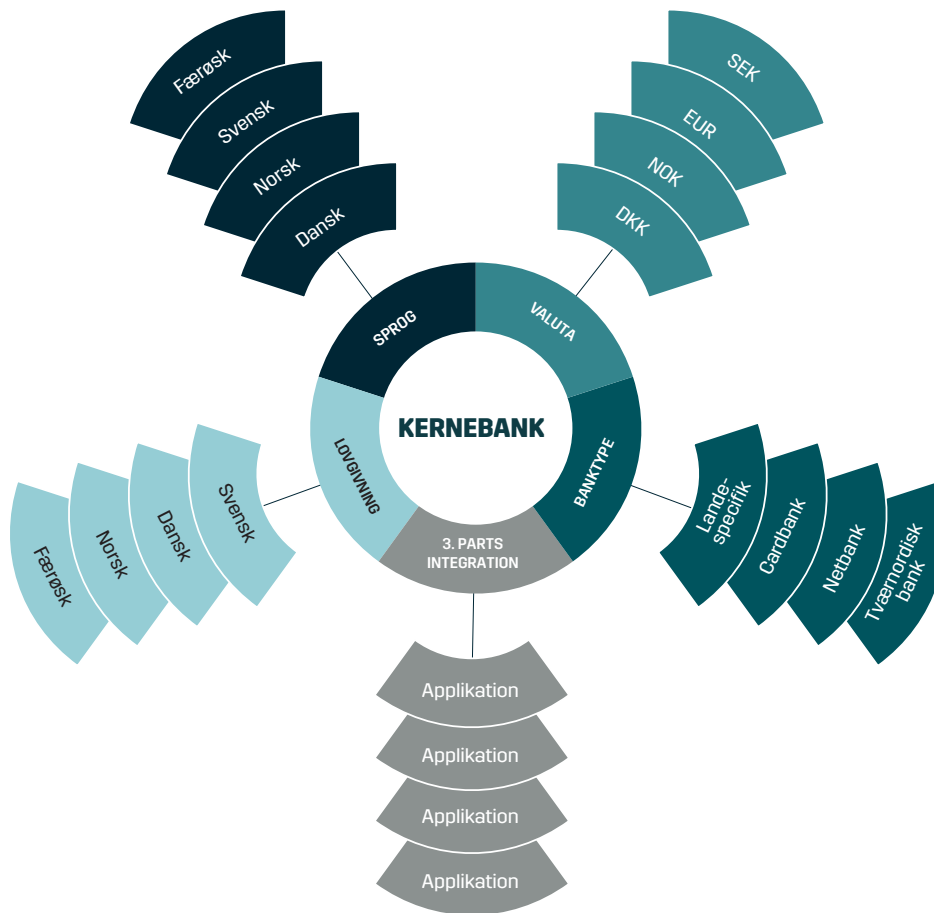
Fællesnordisk systemudvikling

Langt størstedelen af SDC's systemudvikling er til brug på tværs af SDC's nordiske pengeinstitutter. I 2017 udgjorde fællesnordisk systemudvikling 71% af SDC's samlede fællesudvikling.

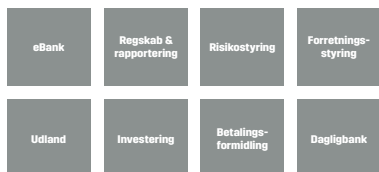
	2014	2015	2016	2017
Fællesnordisk udvikling	63%	69%	71%	71%
Landespecifik udvikling	37%	31%	29%	29%

Fleksibelt systemdesign

En fleksibel modulopbygget systemportefølje med åbne standardiserede grænseflader sikrer det enkelte pengeinstitut mulighed for at skræddersy sin it-plattform til egen forretningsprofil. Herved kombineres fordelene ved stordrift og fællesløsninger med individuel valgfrihed. Basis i løsningen er en moderne tværnordisk Kernebankplatform, hvorpå der tilføjes forretningsapplikationer og services fra SDC, fra 3. parts leverandør eller fra pengeinstituttet selv.



Høj grad af egne og 3. parts applikationer som integreres med SDC



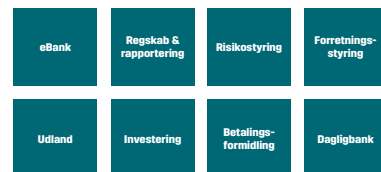
NATIONAL INFRASTRUKTUR

Nogen grad af egne og 3. parts applikationer som integreres med SDC



NATIONAL INFRASTRUKTUR

Fuld brug af SDC



NATIONAL INFRASTRUKTUR

■ Egne- og 3. parts applikationer ■ SDC applikationer □ Kernebank

GLIMT FRA 2017

Pengeinstitutternes
nye grafisk
orienterede
rådgivningsplatform

Advisor

udbygges
med Pension

SDC bliver ny
serviceudbyder
i den norske
kortinfrastruktur

Baltus 2

MyBank

skifter
til SDC

Som de første i
Norden opgraderes
SDC-penge-
institutterne til
SAS AML 7.1 til

Anti- Hvidvask

Nærings- banken

går på markedet
med SDC som
it-leverandør

Markedsledende
risikomotor

Algo Risk

tages i brug

Maritime & Merchant

indgår aftale om
at benytte SDC
som fremtidig
it-partner

Ny Capital Market
platform

Opics

tages i brug i
største penge-
institutter

SDC starter udvikling
af markedsledende
eBank- og salgs-
platform

NEoS

Svartider i
netbanker
reduceres
med

25%



**I TRÅD
MED VORES
KUNDERS
VÆRDIER**

SAMFUNDSANSVAR

SDC ser sig selv som en del af en finansiel infrastruktur, der muliggør sikker og ansvarlig håndtering af bankforretninger.

SDC's væsentligste bidrag til en velfungerende finansiel infrastruktur er, at:

- sikre en smidig og sikker gennemførelse af alle finansielle transaktioner
- tilbyde løsninger til vores kunder, der sikrer, at de lever op til nye og eksisterende lovkrav
- muliggøre billig og sikker bankdrift

Særligt varetager SDC en central rolle i forhold til at sikre det it-mæssige fundament for udførelsen af bankvirksomhed i de mere end 120 mindre og mellemstore pengeinstitutter, der udgør selskabets kundegrundlag.

SDC opererer i en moden og velreguleret branche med ydelser til en kundekreds, der selv er underlagt stærk regulering og bevågenhed. SDC er i lighed SDC's kunder underlagt Finanstilsynets tilsyn. Med udgangspunkt heri er vores tilgang til samfundsansvar orienteret mod lokale udfordringer og emner på vores markeder i tråd med værdier og forventninger hos selskabets ejere.

Den daglige udfoldelse af denne ambition er i 2017 understøttet med udarbejdelsen af en samlet CSR-strategi bestående af en CSR-risikovurdering og en CSR-politik, der dækker miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, antikorruption samt menneskerettigheder. Desuden er kravene til selskabets leverandører blevet formaliseret og formuleret i en Code of Conduct.

Inden for it-sikkerhed styres SDC's it-miljøer med udgangspunkt i en risikostyringsproces baseret på ISO 27005. Med særlig fokus på datasikkerhed auditeres SDC's produkter og processer af såvel intern som ekstern systemrevision, ligesom SDC løbende auditeres af det danske Finanstilsyn. SDC har en veletableret it-sikkerhedspolitik, som sikrer effektiv kontrol af medarbejders og eksterne personers adgange til SDC's lokaler og data, begrænser ulemper ved driftsforstyrrelser og sikrer data med hensyn til fortrolighed, pålidelighed og tilgængelighed. SDC er igen i 2017 blevet PCI-certificeret.

MILJØ OG KLIMA

SDC ser klimaændringer som en reel udfordring og ønsker at bidrage til en positiv udvikling. Som led heri fortsætter SDC sit fokus på at begrænse den mængde energi, hovedsageligt strøm, virksomheden forbruger. Dette er blandt andet sket gennem energioptimering af belysning, it- og bygningsdrift mv. i SDC's domicil i Ballerup. Det har resulteret i, at el-forbruget er reduceret 6% i 2017. Hermed fastholdes udviklingen fra tidligere år med stadigt lavere el-forbrug.

Hertil kommer, at SDC's driftsleverandør, JN Data A/S, har etableret et samarbejde med Silkeborg Kommune, så overskudsvarme fra køling af maskinstuer mv. kan anvendes til boligopvarmning.

Tilsvarende søger SDC løbende at reducere sit vandforbrug. I 2017 er det blandt andet sket gennem udskiftning af armaturer samt ved udskiftning af en vaskelinje i virksomhedens køkkener, hvilket har reduceret forbruget med 16% i 2017.

Herudover udbygger SDC løbende anvendelsen af it-baserede mødeløsninger med henblik på at reducere medarbejdernes rejseaktivitet, ligesom SDC's puljebiler til transport i nærområdet er udskiftet til hybridbiler, der kan køre både på el og benzin.

**SDC har siden 2013
reduceret sit
el-forbrug med**

16%

SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

Det er vigtigt for SDC at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdere bliver behandlet med respekt og ikke udsættes for diskrimination. SDC støtter derfor op om ILO's kernekonventioner samt de dele af UN Global Compact, der vedrører arbejdstagerrettigheder.

Som led heri arbejder vi løbende med at sikre diversiteten i medarbejderstaben både i forhold til alder og køn. Derudover er der ansatte i fleksjob, ligesom SDC har elever ansat/tilknyttet. SDC's medarbejdere er ansat under vilkår, som beskrevet i relevante overenskomster/aftaler.

Medarbejderomsætningen i SDC har i 2017 ligget på niveau for branchen. Som et spejl heraf har udviklingen inden for alderssammensætning og kønsfordeling været moderat i 2017.

MENNESKERETTIGHEDER

SDC ønsker at bidrage positivt til det omkringliggende samfund og de mennesker, som vi kommer i kontakt med. Indsatsen er blandt andet inspireret af ILO's deklaration vedrørende rettigheder og principper ved arbejde.

SDC har i 2017 udarbejdet en Code of Conduct, der redegør for, hvorledes SDC forventer, at leverandører til SDC agerer blandt andet i forhold til overholdelse af de basale menneskerettigheder. Alle virksomhedens eksisterende og nye leverandører vil blive gjort bekendt med denne Code of Conduct fremadrettet.

Medarbejdernes personlige oplysninger sikres mod misbrug gennem sikkerheds- og compliance-mæssige foranstaltninger. SDC har siden 2016 haft egen Data Protection Officer (DPO) og har igangværende projekter, der skal sikre, at SDC lever op til de nye myndighedskrav vedrørende håndtering og beskyttelse af persondata, herunder personaledata, når Persondataforordningen træder i kraft i maj 2018.

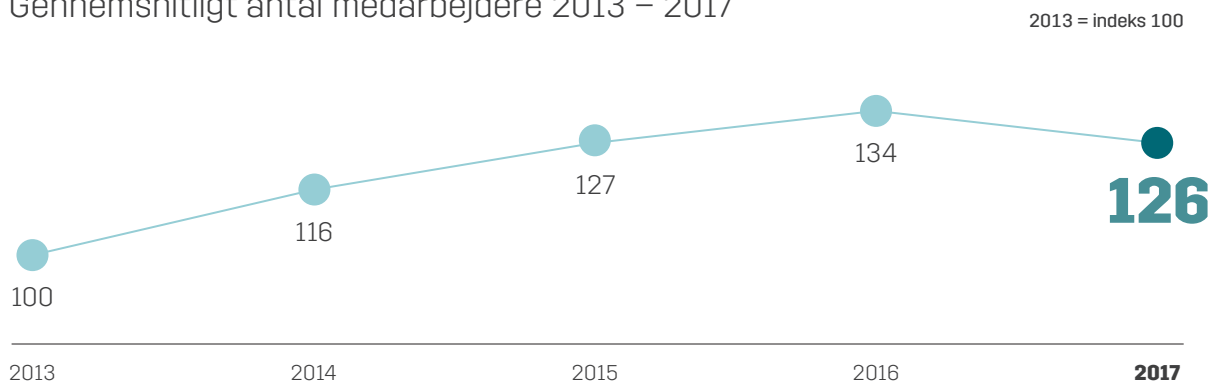
ANTI-KORRUPTION

Hos SDC vil vi hverken tilbyde eller acceptere nogen former for bestikkelse. Vi ser et åbent og gennemsigtigt forretningsklima som en fordel for samtlige aktører i vores branche.

SDC har i løbet af året arbejdet målrettet med at udbrede virksomhedens indkøbspolitik til alle medarbejdere. Dette er et led i selskabets arbejde med løbende at sikre forankring af retningslinjer og politikker hos alle selskabets medarbejdere.

Endvidere vil eksisterende og nye leverandører blive gjort bekendt SDC's holdninger vedrørende korruption og bestikkelse, som formuleret i den i 2017 udarbejdede Code of Conduct.

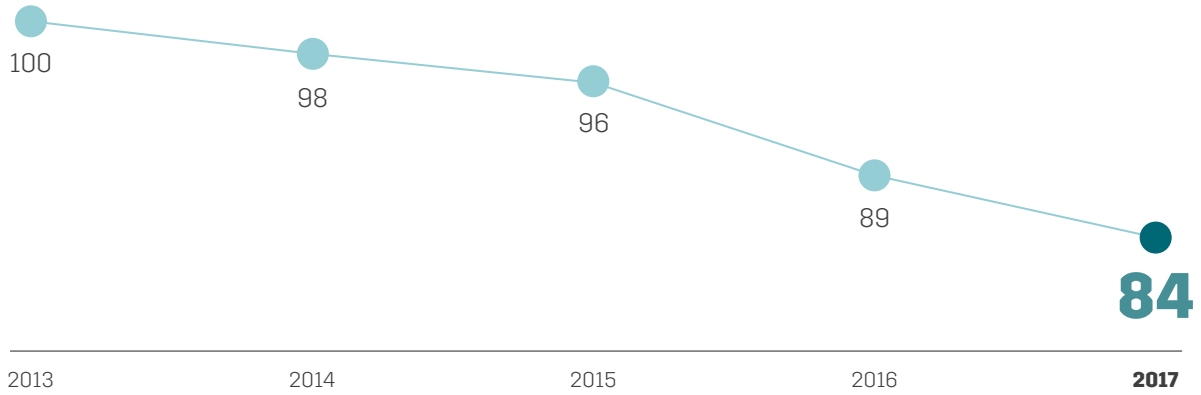
Gennemsnitligt antal medarbejdere 2013 – 2017



Selvom antallet af medarbejdere er vokset med mere end 25% over de seneste fem år, har SDC i samme periode reduceret sit energi- og vandforbrug mærkbart.

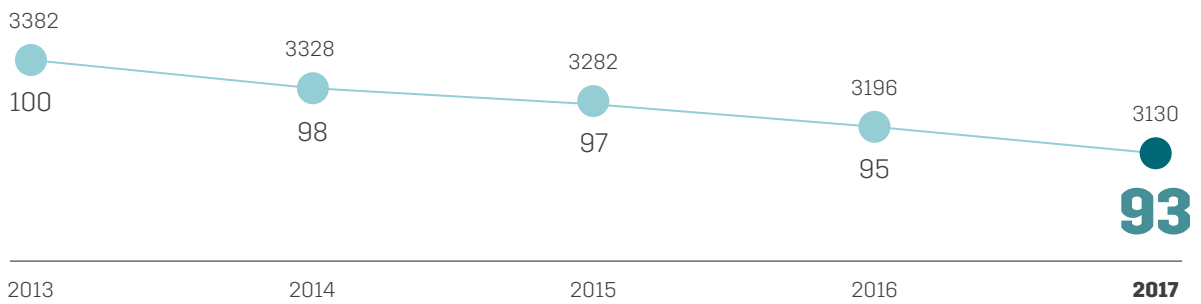
El-forbrug 2013-2017

2013 = indeks 100



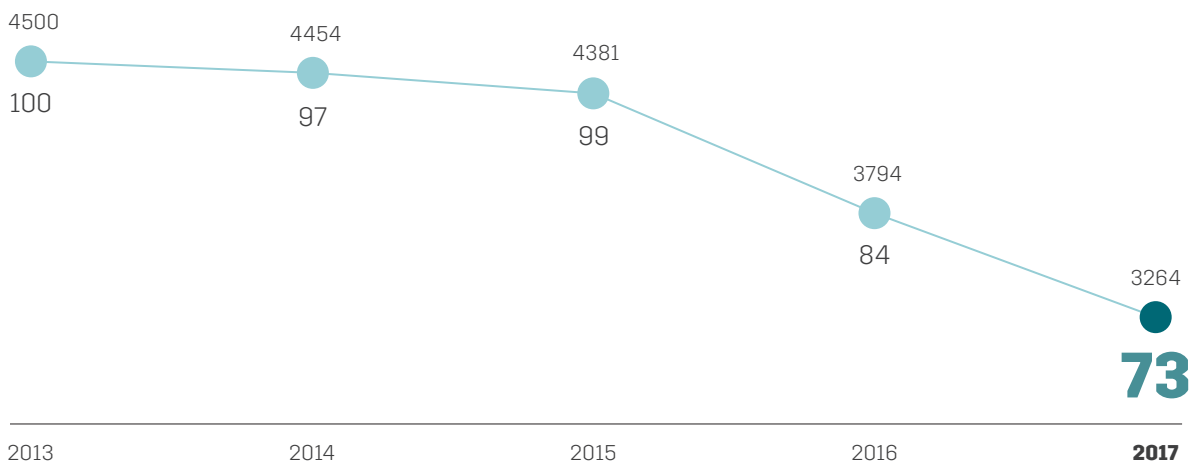
Varmeforbrug 2013-2017

2013 = indeks 100



Vandforbrug 2013-2017

2013 = indeks 100



A photograph of two men standing in front of a grey, textured wall. The man on the left has a full red beard and is wearing a grey long-sleeved shirt. The man on the right has a dark beard and is wearing a white long-sleeved shirt. Both are smiling and looking towards the camera. The man on the right is holding a smartphone. The background wall has some circular indentations or rivets. The overall lighting is soft and professional.

**FLERE
END 600
ENGAGEREDE
MEDARBEJ-
DERE I FIRE
LANDE**

HUMAN RESOURCES

SDC's evne til at levere innovative løsninger til såvel nye som eksisterende kunder afhænger af, at vi kan blive ved med at tiltrække, fastholde og udvikle kompetente og engagerede medarbejdere. Derfor arbejdes der løbende med at sikre optimal medarbejdersammensætning og motiverende forhold for medarbejderne.

MÅLTAL

I 2017 har SDC-koncernen gennemsnitligt beskæftiget 602 medarbejdere (opgjort efter ATP-metoden). Heraf er 554 ansat i SDC A/S, mens 48 medarbejdere er ansat i datterselskaber og filialer i Danmark, Sverige, Norge og Polen.

Omregnet til fuldtidsstillinger (FTE) er antallet af medarbejdere i koncernen total set reduceret med 66 FTE i 2017 – fra 631 FTE primo året til 565 FTE ultimo året. Der er tale om en bevidst tilpasning, som afspejler reduktionen i SDC's omsætning i 2017 samt øget fokus på anvendelse af nearshore-ressourcer i Polen. Tilpasning af medarbejderstaben er langt overvejende sket via naturlig afgang.

REDEGØRELSE FOR KØNSSAMMENSÆTNINGEN

Det er SDC's politik, at alle stillinger skal besættes med de bedst egnede kandidater uanset køn. I forbindelse med rekruttering og forfremmelse til lederstillinger søger SDC at sikre, at der er en af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Kønsfordelingen for koncernens ansatte er 64% mænd og 36% kvinder. På ledelsesniveau er kønsfordelingen 61% mænd og 39% kvinder. SDC finder kønsfordelingen tilfredsstillende – branchen taget i betragtning.

På bestyrelsesniveau har ejerkredsen i 2017 ikke foretaget udskiftning, som har påvirket kønsammensætningen. Alle aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer er mænd. Dette afspejler i vidt omfang den ledelsesmæssige kønsfordeling i direktionerne hos SDC's aktionærer. Det er fortsat bestyrelsens målsætning inden udgangen af 2020 at søge at opnå en repræsentation af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen med mindst én person. Den praktiske gennemførelse heraf afhænger dog af sammensætning og intern ansvarsfordeling i direktionerne hos SDC's aktionærer. SDC's bestyrelse har en medarbejdervalgt repræsentant af det underrepræsenterede køn.

ARBEJDSMILJØ OG KULTUR

SDC er en it-virksomhed, som er tæt integreret med den finansielle sektor. Med udgangspunkt i de for sektoren gældende aftaler og normer tilstræber vi at skabe et arbejdsmiljø og en kultur, der tiltrækker og fastholder dygtige og engagerede medarbejdere, som fremmer innovation og professionalisme, og som medvirker til nytænkning og udvikling til gavn for SDC's kunder, SDC og medarbejderne selv.

Virksomheden sikrer gode og velordnede arbejdsforhold for medarbejderne, i såvel moderselskab som i koncernens filialer og øvrige selskaber. For SDC A/S og for filialen i Sverige er der indgået overenskomster med relevante fagforbund.

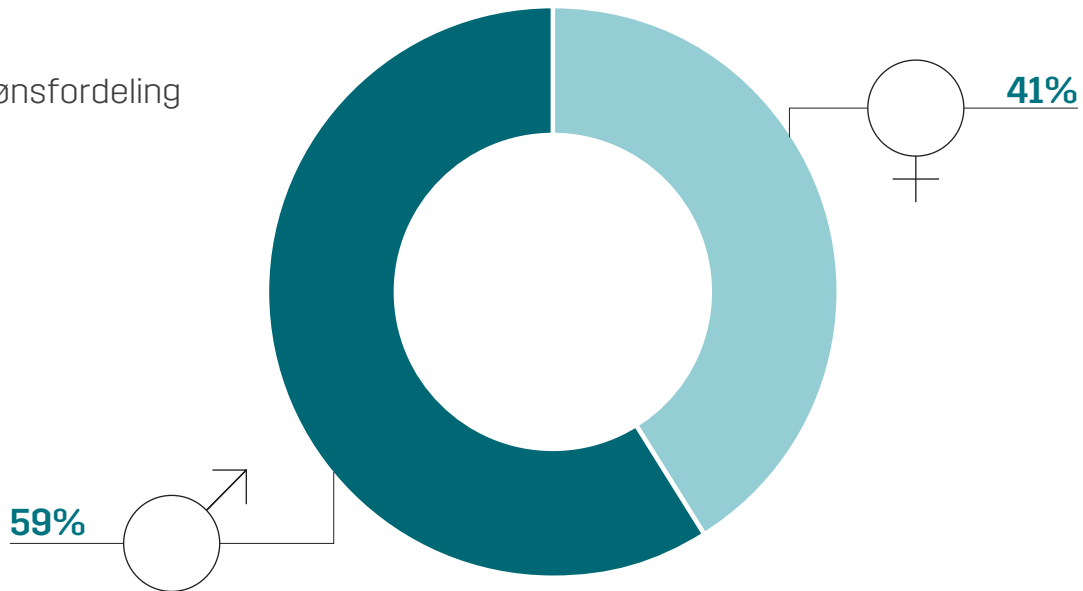
Som en væsentlig faktor i SDC's ressourcestrategi, har SDC et veletableret nearshore set-up i Polen. Der samarbejdes med ansvarlige og anerkendte partnere, og SDC følger løbende op på, at samarbejdspartnerne efterlever deres forpligtelser omkring arbejdsforhold. Ultimo 2016 gennemførte SDC desuden de første egne ansættelser i den polske filial, og der er i løbet af 2017 foretaget yderligere ansættelser.

SDC værdsætter diversitet blandt medarbejderne, både hvad angår alder, etnicitet, køn med videre, og medarbejderen liv i og uden for SDC anses som forbundne størrelser med gensidig påvirkning. Der lægges vægt på en gensidig fleksibilitet og respekt i arbejdsrelationen, som både understøtter SDC's og den enkelte medarbejders situation og behov.

Til støtte herfor gennemfører SDC løbende målinger af trivsel, engagement og arbejdsforhold blandt koncernens medarbejdere. Hittidige målinger vurderer SDC som en attraktiv arbejdsplads på niveau med virksomheder og brancher i SDC's benchmark-gruppe (industrien "IT og Rådgivning" samt "den private sektor"). Næste samlede medarbejdermåling planlægges gennemført i efteråret 2018. Ligeledes viser arbejdspladsvurderingen, APV, en generel tilfredshed med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø i SDC.

SDC støtter aktivt arbejdet med at skabe innovation og fornyelse. Dette sker blandt andet gennem økonomisk støtte og deltagelse i arbejdet omkring Copenhagen

Kønsfordeling



Udvikling i kønsfordelingen

	2013	2014	2015	2016	2017
Medarbejdere i alt	66% M 34% Q	64% M 36% Q	63% M 37% Q	65% M 35% Q	59% M 41% Q
Ledelse	-	63% M 37% Q	58% M 42% Q	63% M 37% Q	61% M 39% Q

FinTech, som er et samarbejde mellem en række virksomheder med tilknytning til den finansielle sektor og Finansforbundet. Samarbejdets formål er at skabe et dansk vækstmiljø for FinTech virksomheder.

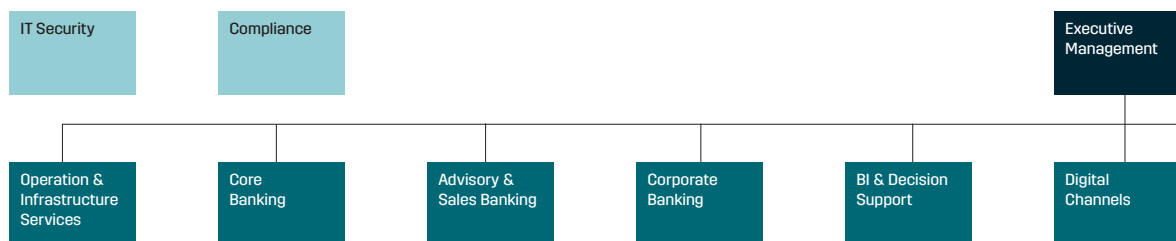
UDVIKLING AF MEDARBEJDERE OG LEDERE

For SDC som it-virksomhed er viden et afgørende element.

Derfor lægger vi stor vægt på kompetence og performanceudvikling af såvel medarbejdere som ledere. Alle medarbejdere har en årlig medarbejderudviklingssamtale, hvor mål, performance og udviklingsbehov fastlægges individuelt, og der følges løbende op på fremdrift. Til afdekning af forventninger og udviklingsmuligheder har SDC i 2017 fortsat arbejdet med at skabe større overblik

Organisation

SDC har en flad organisation med korte beslutningsveje og stor åbenhed. De organisatoriske områder afspejler forretningsområderne hos vores kunder og understøtter realiseringen af SDC's visioner og strategier.



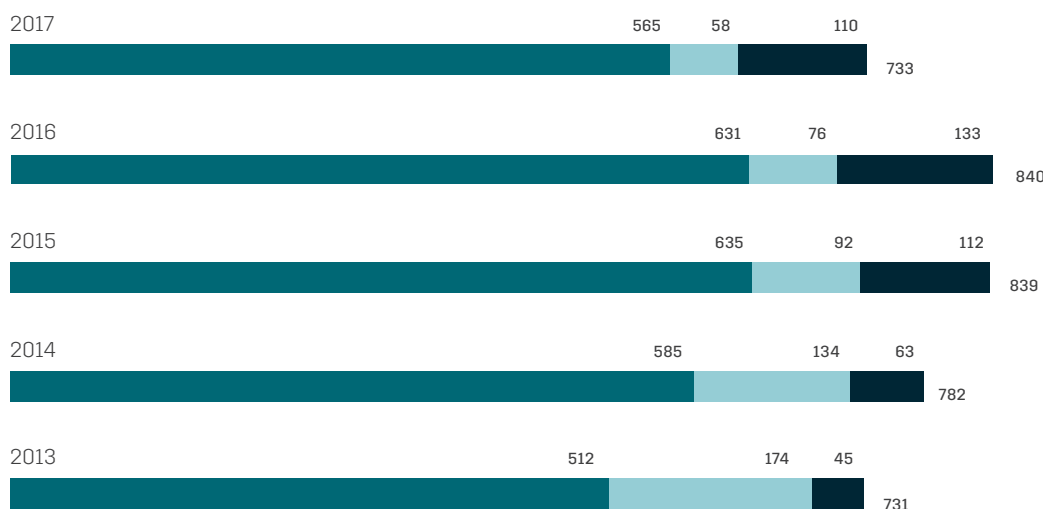
over stillinger, jobbeskrivelser og karriereveje i SDC. Arbejdet med udviklingsplaner for medarbejderne samt håndtering af nøgleressourcer er med til at sikre SDC's leveranceevne og fleksibilitet.

Endvidere arbejdes der målrettet på at facilitere den innovative kultur i SDC, der er afgørende for en vidensvirksomhed. Blandt andet har SDC's medarbejdere mulighed for at øge effektiviteten i den interne kommunikation ved hjælp af et anerkendt profilværktøj, som skaber større forståelse for forskelligheder og personlige præferencer. Innovation og fornyelse sker også gennem øget digitalisering af SDC's interne arbejdsprocesser, som sikrer medarbejderne mulighed for at agere effektivt og professionelt

på en bred vifte af områder. Der sker konstant udvikling i og uden for SDC, og SDC's ledere er i høj grad afgørende for succesfuld implementering af nye tiltag. Derfor fokuseres der ved ansættelse og udnævnelse af ledere i SDC på disses evner til at drive forandring.

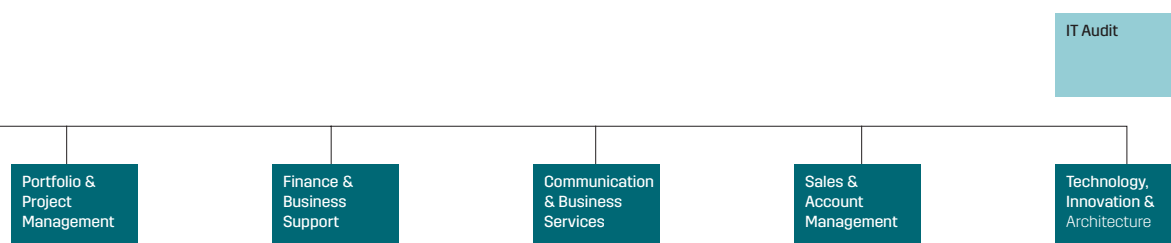
Som overbygning på de fælles onboarding-kurser, som alle nyansatte i SDC deltager i, afholdes der løbende onboarding-sessioner for ledere, hvor alle nye ledere bliver sat ind i forventninger til dem, processer og værktøjer. Endvidere understøttes lederne i SDC af lederudviklingsprogrammet – SDC Leadership Academy – som efter opstart i 2016 er udbygget i 2017 og videreføres i 2018.

SDC's ressourcer 2013–2017 (FTE, ultimo året)



- Ansatte i koncernen
- Eksterne konsulenter
- Off- og nearshore-ressourcer

Antallet af medarbejdere i koncernen totalt set er reduceret med 66 FTE henover 2017. Denne reduktion ligger i naturlig forlængelse af den reducerede omsætning samt øget fokus på anvendelse af nearshore-ressourcer i Polen. Tilpasningen af medarbejderstaben er langt overvejende nået via naturlig afgang.



A photograph of a business meeting in an office. A man in a white shirt and tie is leaning over a desk, looking at a woman who is working on a computer. Another woman is visible in the foreground, looking towards the camera. The office has a modern, bright interior with a white ceiling and fluorescent lights.

**VÆKSTEN I
UDVIKLINGS-
AKTIVITETER
FORTSÆTTER**

ØKONOMI

OMSÆTNINGSUDVIKLINGEN

SDC-koncernen har realiseret en omsætning i regnskabsåret på 1.442 mio. DKK. Dette er en nedgang på 261 mio. DKK målt i forhold til omsætningen i 2016 (1.704 mio. DKK). Den reducerede omsætning er i tråd med selskabets forventninger, som kommunikeret i årsrapporten 2016.

Nedgangen i omsætning skyldes bortfald af udtrædelsesgodtgørelse, der var indregnet i 2016-omsætningen, svarende til 130 mio. DKK, samt bortfald af ordinære driftsindtægter fra udtrådte kunder, indregnet med 124 mio. DKK, samt øvrige mindre reguleringer på 7 mio. DKK.

Koncernens samlede omsætning fordeler sig geografisk med 55% af omsætningen fra det danske marked, mens det norske marked tegner sig for 30% af omsætningen. Det svenske og færøske marked tegner sig for henholdsvis 11% og 4% af den samlede omsætning i 2017.

Nominelt er selskabets omsætning til danske kunder faldet med 297 mio. DKK, hvilket primært skyldes ovennævnte reguleringer vedrørende bortfald af indtægter fra udtrådte kunder.

På det norske marked er omsætningen nominelt steget med 53 mio. DKK – primært som følge af tilgang af nye kunder samt mange kommercielle aktiviteter til eksisterende såvel som nye kunder.

På det svenske og færøske marked er omsætningen faldet marginalt i forhold til 2016. Den højere omsætning i 2016 var relateret til konkrete kommercielle udviklingsprojekter leveret i 2016.

SDC er kendetegnet ved ikke at have én meget stor, altdominerende kunde, som selskabets eksistens er afhængig af. SDC's største enkeltkunde tegner sig for knap 9% af koncernomsætningen; den mindste for under 1%. Den store spredning af omsætningen på mange pengeinstitutter sikrer SDC stor robusthed over for bevægelser i markedet og kundekredsen. Dette forhold er blevet aktualiseret af udmeldingerne fra det danske Finanstilsyn omkring NEP-kravene og disses konsekvens. Det er SDC's vurdering, at SDC i kraft af den store omsætningsspredning ikke er eksponeret i samme grad som datacentraler med dominerende enkeltkunder.

Hertil kommer den nationale spredning i SDC's kundekreds. Det forhold, at SDC's omsætning genereres på tværs af de nordiske grænser, øger yderligere SDC's robusthed over for hændelser og bevægelser i den finansielle sektor. Koncernens omsætning fordelt på ydelsestyper er stort set uændret i forhold til tidligere år.

EBITDA-RESULTAT

SDC's EBITDA-resultat er i 2017 realiseret til 238 mio. DKK svarende til 16,5% i EBITDA. Det er stort set i niveau med EBITDA-resultatet i 2016, der blev realiseret til 286 mio. DKK eller 16,8%. EBITDA-resultatet i 2016 blev dog realiseret ved en omsætning, der var 261 mio. DKK højere end i 2017.

Udvikling i EBITDA-resultat

2013	2014	2015	2016	2017
16,7%	15,9%	16,4%	16,8%	16,5%

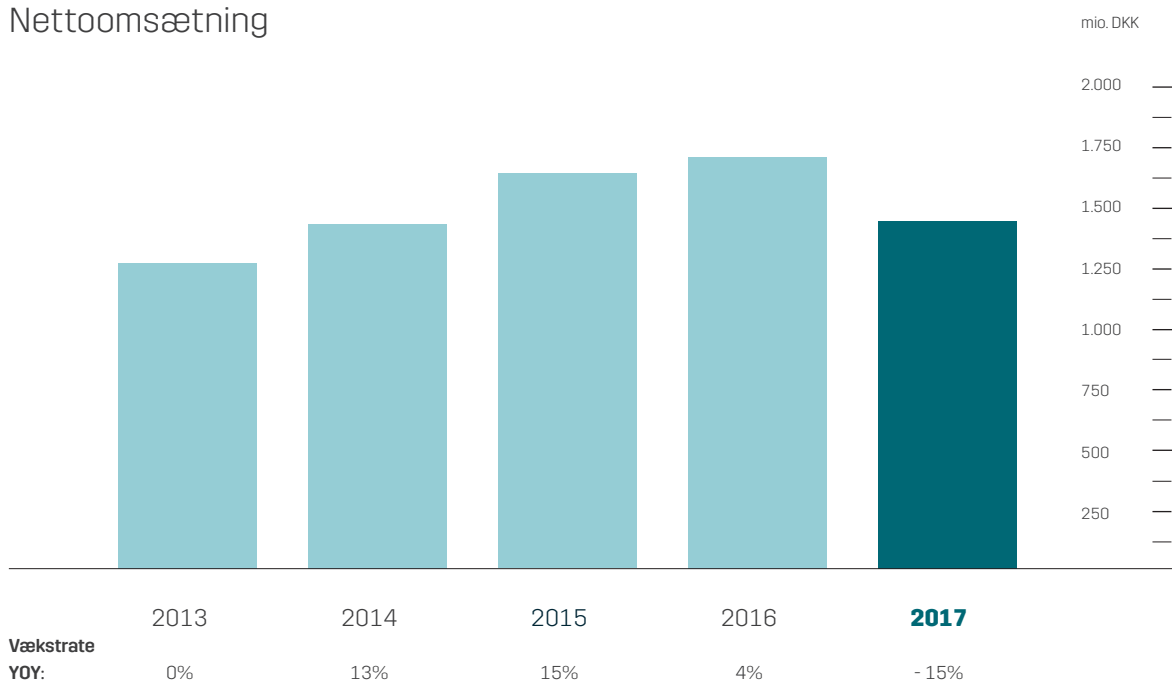
Når SDC har været i stand til at fastholde et uændret bruttoresultat trods et fald i omsætningen på 261 mio. DKK, skyldes det gennemførelsen af et omfattende omkostningsreducerende program, som i perioden 2016 og 2017 løbende har tilpasset SDC's variable og faste omkostninger. Det gælder omkostninger relateret til SDC's infrastruktur og drift (CPU-forbrug, softwarelicenser, antal servere, omkostninger til kommunikationslinjer mv.) samt omkostninger relateret til SDC's lokationer, herunder

Udviklingsaktiviteter i 2017

602 mio.

DKK

Nettoomsætning



nedskalering af selskabets svenske lokation. Hertil kommer genforhandling af en række kontrakter samt en løbende tilpasning af antallet af SDC's eksterne og egenansatte ressourcer til det lavere aktivitetsniveau. Tilpasningen er primært sket via naturlig afgang.

NEARSHORE

Inden for nearshore har SDC hen over regnskabsåret fastholdt kapaciteten i sit udviklingscenter i Warszawa på et niveau svarende til ca. 130 ressourcer ultimo 2017 (2016 = ca. 140 ressourcer). Af det samlede antal ressourcer er ca. 10% fastansatte medarbejdere, mens de resterende er eksterne konsulenter. SDC arbejder løbende på at optimere metoder, værktøjer og infrastruktur for at sikre en endnu mere effektiv anvendelse af sine ressourcer i Polen, både i forhold til systemforvaltning og til systemudvikling.

Som følge heraf har SDC i 2017 kunnet løfte den andel af systemforvaltningen, der udføres i Polen, til 32% i 2017 mod 25% i 2016.

SDC udtrykker den andel af det samlede timeforbrug ved en ydelse, der leveres af nearshore-ressourcer (i modsætning til SDC-ressourcer i Danmark og Sverige), som ydelsens "blendrate". For udviklingsprojekter er blendraten i 2017 realiseret til 17% mod 15% for 2016, mens andelen af udviklingstimer udført af SDC-ansatte er øget fra 63% til 68%. Som konsekvens heraf er antallet af timer leveret af eksterne konsulenter i Danmark reduceret

fra 22% i 2016 til 15% i 2017, hvilket påvirker den gennemsnitlige timepris pr. udviklingstime positivt.

Som det fremgår af ovenstående varetager nearshore-ressourcerne både udviklings- og forvaltningsopgaver for SDC, dog med hovedvægten på forvaltning, da det i systemudviklingen er en fordel at være tæt på kunderne geografisk og kulturelt samt ikke mindst at have forståelse for kundernes forretning.

PERSONALEOMKOSTNINGER

For regnskabsåret 2017 kan personaleomkostningerne brutto opgøres til 551,6 mio DKK før overførsel til udviklingsprojekter. Ud af bruttopersonaleomkostningen udgør basislønnen 79%, pensioner 8% og andre personaleomkostninger (primært lønsumsafgift) 12%. I bruttolønsumkostningen er indeholdt en samlet hensættelse på 5,0 mio DKK vedrørende fritstillede medarbejdere.

I 2017 udgør den gennemsnitlige bruttoomkostning pr. medarbejder 916.000 DKK inkl. pension og lønsumsafgift mod 913.000 DKK i 2016. Det svarer til en stigning på brutto 0,3% i 2017. Stigningen skal ses i sammenhæng med omkostningsstigninger, som ligger uden for SDC's påvirkning, svarende til ca. 2,4% i perioden. Med dette forstås en overenskomstmæssig lønregulering på +1,9% pr. 1. juli 2017 samt en regulering af lønsumsafgiften pr. 1. januar 2017 på +0,5%.

Af de samlede bruttopersonaleomkostninger på 551,6 mio. DKK er 160,3 mio. DKK overført til udviklingsprojekter, der aktiveres, hvorved periodens direkte udgiftsførte personaleomkostninger realiseres til 391,3 mio. DKK, der er indregnet i periodens resultat.

AFSKRIVNINGER OG FINANSIELLE POSTER

Selskabets af-/nedskrivninger i 2017-regnskabet udgør 223 mio. DKK (2016 = 221 mio. DKK). For specifikation af afskrivningerne henvises til note 3 i "Noter til årsregnskabet". De samlede afskrivninger for perioden er i niveau med 2016.

Koncernens finansielle omkostninger er netto realiseret til -7,9 mio. DKK i 2017 (2016 = -5,7 mio. DKK) efter modregning af finansielle indtægter. Stigningen i finansielle omkostninger skyldes, at koncernen ikke har haft samme likvidetsinflow i 2017 som i 2016. Inflowet var i 2016 påvirket af indbetalinger af udtrædelsesgodtgørelser samt frigivelse af likviditet i selskabet i forbindelse med salg af egne aktier.

ÅRETS RESULTAT

Resultatet før skat for regnskabsåret 2017 udgør 7,3 mio. DKK (2016 = 59 mio. DKK), hvilket svarer til et normaliseret overskud for SDC-koncernen set over et fem års perspektiv.

Koncernens resultat af primær drift (resultat før finansielle poster) for 2017 opgøres til 15 mio. DKK svarende til 1% af omsætningen (2016 = 65 mio. DKK). Resultatet for regnskabsåret er i niveau med forventningerne som blandt andet kommunikeret i årsrapporten for 2016 og i niveau med resultatet for 2015 og 2016, når sidstnævnte korrigeres for ekstra udtrædelsesgodtgørelse.

I regnskabet for 2017 er der indregnet en skattemæssig omkostning på -2,9 mio. DKK. Denne post vedrører primært skattebetalinger i koncernens udenlandske filialer (1,7 mio. DKK), jf. selskabets politik for transfer pricing, samt regulering af selskabets skatteaktiv (1,2 mio. DKK). Reguleringen af skatteaktivet er ikke-betalbar skat. Koncernens resultat efter skat realiseres til 4,4 mio. DKK, hvilket er i tråd med koncernens forventninger.

SDC'S UDVIKLINGSOMKOSTNINGER

SDC har i 2017 afholdt udviklingsomkostninger for 602 mio. DKK (2016 = 560 mio. DKK). Den samlede udviklingsaktivitet dækker dels over omkostninger til fælles udvikling og tilpasning af SDC's systemportefølje til eksisterende og kommende lov- og sektorkrav, dels over nyudvikling af selskabets fælles systemportefølje og systemunderstøttelse af procesoptimering i forhold til nye og eksisterende systemer (366 mio. DKK). Hertil kommer kommerciel systemudvikling til enkeltkunder (236 mio. DKK).

SDC har haft en nettostigning i de aktiverede udviklingsomkostninger på 136 mio. DKK over perioden. Tilgangen vedrører primært investeringer i to nye platforme, SDC Advisor, der er en ny rådgivningsplatform, og NEOs, der er en ny eBank og salgsplatform, samt på det regulatoriske område IFRS9 og MiFID II.

Ud over disse store projekter har selskabet i regnskabsåret færdiggjort i alt 15 projekter. De konkrete projekter dækker bredt inden for områderne digitalisering, Capital Market, Business Intelligence, ny regnskabsplatform og nye risikostyringsværktøjer.

SDC's aktiveringer for de tre seneste regnskabsår

Beløb i mio. DKK	2015	2016	2017
Primo balance systemaktivering	647	647	644
Årets af- og nedskrivninger	-193	-190	-190
Tilgang	193	187	326
Balance ultimo	647	644	780

BYGNINGER OG GRUNDE

I koncernregnskabet for 2017 er den bogførte værdi af koncernens grunde og bygninger optaget til en samlet værdi af 409 mio. DKK, hvilket er i niveau med den bogførte værdi i 2016 (411 mio. DKK).

Selskabets grunde og bygninger er værdiansat til markedsværdi. I denne forbindelse har SDC ultimo 2016 indhentet en markedsværdivurdering fra uafhængig mægler, som har vurderet værdien af SDC's ejendomme til 463 mio. DKK. Denne værdiansættelse er efterfølgende verificeret ultimo 2017.

SDC har i værdiansættelsen i regnskabet valgt at foretage et fradrag i forhold til en ekstern markedsvurdering for at kompensere for tomgangsleje samt den generelle markedssituation i lokalområdet, hvorfor værdiansættelsen i

regnskabet (409 mio. DKK) for 2017 er fastholdt på nogenlunde samme niveau som i 2016-regnskabet (411 mio. DKK).

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital er ultimo 2017 opgjort til 665 mio. DKK mod 642 mio. DKK ultimo 2016. Stigningen i egenkapitalen på 23 mio. DKK er en konsekvens af periodens resultat efter skat (4,4 mio. DKK), salg af egne aktier (5,6 mio. DKK) og regulering af værdien af grunde og bygninger til markedsværdi (12 mio. DKK).

PENGESTRØMME OG LIKVIDITET

SDC's likvide beholdning udgør ultimo 2017 netto 57 mio. DKK mod netto 173 mio. DKK i 2016. Udviklingen i den likvide beholdning i regnskabsåret kan i det væsentligste henføres til en stigning i investeringsaktiviteten som

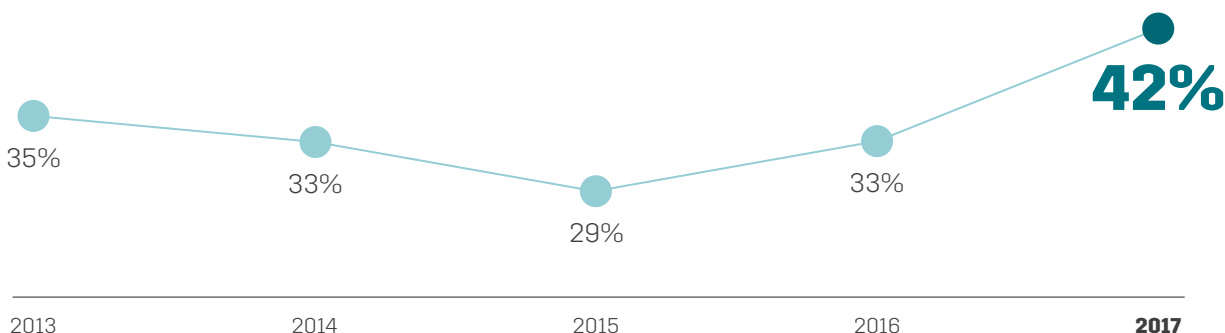
Øget udviklingsaktivitet

	2013	2014	2015	2016	2017
Udviklingsomkostninger, mio. DKK	442	474	468	560	602
Nettoomsætning mio. DKK	1.267	1.426	1.637	1.704	1.442

Trods et fald i omsætningen i 2017 har SDC formået at øge sin systemudvikling med næsten 8%.

Det er i vidt omfang resultatet af et samlet omkostningsreducerende program, som i perioden op til og hen over 2017 har reduceret omkostninger relateret til SDC's infrastruktur og drift (CPU forbrug, licenser, servere, datalinier mv.), ligesom omfang og sammensætning af SDC's ressourcer er tilpasset den lavere omsætning.

Udviklingsaktiviteter i pct. af nettoomsætning



samlet udgør 341 mio. DKK mod 201 mio. DKK i 2016. Denne stigning kan primært henføres til periodens store udviklingsaktiviteter.

Pengestrømme fra driften udgør 243 mio. DKK i 2017 mod DKK 258 mio. DKK i 2016. Pengestrømmene fra selskabets finansieringsaktiviteter er fortsat på et begrænset niveau, og kan i alt væsentlighed henføres til koncernens afdrag på gæld til realkreditinstitutter.

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Årsregnskabet er udarbejdet ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte regnskabsmæssige skøn foretages af ledelsen i

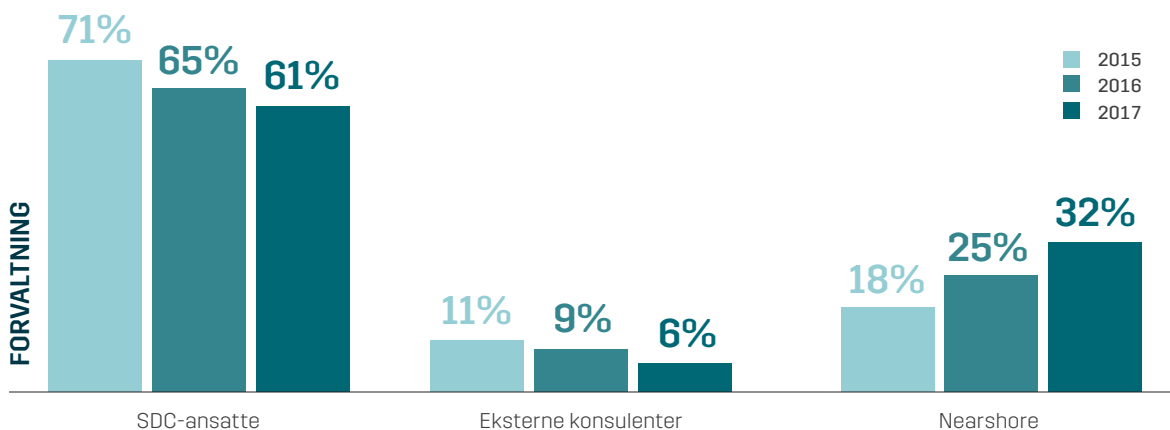
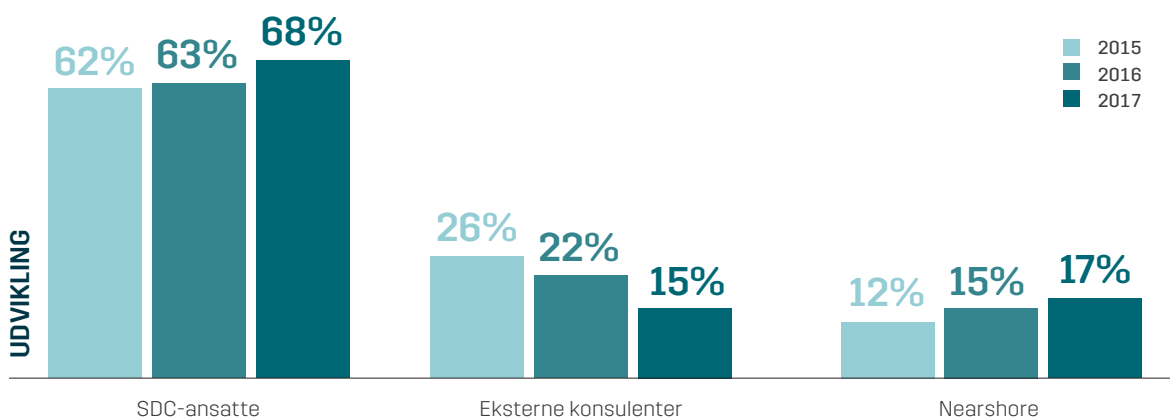
overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende:


- Indregning af udtrædelsesgodtgørelse
- Indregning af udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området
- Indregning af værdien af grunde og bygninger til dagsværdi på basis af en afkastbaseret model
- Indregning af hensættelser til færdiggørelse af projekter.

Ressourcesammensætning

SDC arbejder løbende på at optimere såvel metoder, værktøjer og infrastruktur for at sikre en endnu mere effektiv anvendelse af ressourcerne i SDC's nearshore-koncept i Polen. Det har blandt andet betydet, at den andel af systemforvaltningen, der varetages af nearshore-ressourcer, har kunnet øges til 32% i 2017 mod 25% i 2016.

Nearshore-ressourcerne varetager både udviklings- og forvaltningsopgaver, dog med hovedvægten på forvaltning, da det i systemudviklingen er en fordel at være tæt på kunderne såvel geografisk som kulturelt.



A young woman with long dark hair and glasses is smiling warmly. She is wearing a light-colored blazer over a collared shirt. Her hands are clasped in front of her. The background is a blurred office environment with modern lighting fixtures. The text is overlaid on the lower half of the image.

**RESULTAT
FASTHOLDES
PÅ UÆNDRET
NIVEAU
I 2018**

ØVRIGE FORHOLD

SÆRLIGE RISICI

De væsentligste risici i SDC vedrører driftsstabilitet i de systemer, der driftsafvikles for SDC's kunder samt data-kommunikation mellem SDC og kunderne. Disse risici afdækkes primært via flerårige aftaler med etablerede professionelle operatører, primært JN Data på it-drift, TDC på linjer og kommunikation samt blandt andet KMD på print og andre ydelser.

Koncernen har ingen væsentlige kurs- eller valutarisici, da alle væsentlige transaktioner foretages i DKK eller EUR.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

SDC forventer i 2018 en omsætning i niveauet 1,3 - 1,4 mia. DKK. SDC arbejder p.t. med en række forretningsmuligheder, som forventes at løfte omsætningen i de kommende år. Disse projekter er både på eksisterende og nye markeder.

Resultatmæssigt forventer SDC-koncernen et resultat efter skat i 2018 ligeledes i niveau med indeværende års resultat svarende til +/-5 mio. DKK efter skat.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSARETS AFSLUTNING

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen og frem til i dag, der påvirker de i årsrapporten gengivne regnskabsmæssige vurderinger.



**KURS INDRE
VÆRDI ØGET
TIL 384**

KONCERNREGNSKAB SDC 2017

Indhold

Anvendt regnskabspraksis	42
--------------------------	-----------

Årsregnskab

Resultatopgørelse	47
Balance	48
Egenkapitalopgørelse	50
Pengestrømsopgørelse	51

Noteoversigt

1: Nettoomsætning	52
2: Personaleomkostninger	52
3: Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	52
4: Finansielle indtægter	52
5: Finansielle omkostninger	52
6: Skat af årets resultat	53
7: Immaterielle anlægsaktiver	53
8: Materielle anlægsaktiver	58
9: Kapitalandele i dattervirksomheder	54
10: Øvrige finansielle anlægsaktiver	54
11: Periodeafgrænsningsposter	54
12: Egenkapital	56
13: Udskudt skatteaktiv	56
14: Andre hensættelser	56
15: Langfristede gældsforpligtelser	56
16: Periodeafgrænsningsposter	57
17: Pengestrømsopgørelse – reguleringer	57
18: Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital	57
19: Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	58
20: Nærtstående parter	58
21: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	58

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for SDC A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i TDKK.

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Regnskabsposter, der indeholder væsentlige skøn for regnskabet, er følgende:

- Indregning af udtrædelsesgodtgørelser.
- Indregning af udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Indregning af grunde og bygninger til dagsværdi på basis af en afkastbaseret model.
- Indregning af hensættelser til færdiggørelse af projekter.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

KONSOLIDERINGSPRAKSIS

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SDC A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

REGNSKABSMÆSSIG SIKRING

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat, for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen, for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

SEGMENTOPLYSNING OM NETTOOMSÆTNING

Der gives oplysninger om nettoomsætning på geografiske segmenter. Selskabet afgiver ikke forretningssegmentoplysninger, idet selskabets forretningssegmenter ikke afviger indbyrdes.

RESULTATOPGØRELSEN

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når fordele og risici er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

I koncernregnskabet indgår huslejeindtægter i nettoomsætning.

DIREKTE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Direkte produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning. Derudover indregnes omkostninger til Facility

Management, eksterne konsulenter, omkostninger til software mv.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse, administration samt omkostninger til lokaler, salg, konsulentbistand og kontorhold mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder lønsumsafgift.

AF- OG NEDSKRIVNINGER

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER/OMKOSTNINGER

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder management fee.

RESULTAT AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Udviklingsprojekter og øvrige immaterielle rettigheder

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udvik-

lingsprojekterne. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Softwarelicenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger samt installationer i bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Efterfølgende måles grunde og bygninger samt installationer i bygninger til dagsværdi. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen og bindes på en særlig reserve for nettopskrivning.

Dagsværdien er udtryk for den pris, ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen.

Dagsværdien for væsentlige grunde og bygninger pr. 31. december er opgjøret ved hjælp af en afkastbaseret model, hvor de forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med et afkastkrav danner grundlag for ejendommens dagsværdi. Beregningerne tager udgangspunkt i ejendommens budget for det kommende år. Der er i budgettet taget højde for lejeudvikling, tomgang, driftsomkostninger, vedligeholdelse og administration mv.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Installationer i bygninger	10-15 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

NEDSKRIVNING AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjøret med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjøret på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsmarkedsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

EGENKAPITAL

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når der som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen er en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

UDSKUDE SKATTEAKTIVER OG FORPLIGTELSE

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjøret på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

AKTUELLE SKATTETILGODEHAVENDER OG FORPLIGTELSE

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTELSE

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for moderselskabet.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

LIKVIDER

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Note	TDKK	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
1	Nettoomsætning	1.442.488	1.703.623	1.429.066	1.687.585
	Andre driftsindtægter	0	0	5.000	4.150
	Direkte produktionsomkostninger	-768.270	-845.302	-788.782	-859.483
	Andre eksterne omkostninger	-45.000	-65.734	-49.137	-70.179
	Bruttoresultat	629.218	792.587	596.147	762.073
2	Personaleomkostninger	-391.279	-506.035	-377.305	-493.867
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-222.778	-221.410	-203.068	-202.671
	Resultat før finansielle poster	15.161	65.142	15.774	65.535
	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.813	708
4	Finansielle indtægter	1.231	2.305	1.170	2.298
5	Finansielle omkostninger	-9.136	-8.054	-11.559	-9.351
	Resultat før skat	7.256	59.393	8.198	59.190
6	Skat af årets resultat	-2.903	-12.733	-3.845	-12.530
	Årets resultat	4.353	46.660	4.353	46.660

RESULTATDISPONERING

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.979	29.866
Overført resultat	-626	16.794
	4.353	46.660

BALANCE 31. DECEMBER – AKTIVER

Note	TDKK	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	393.850	515.382	393.850	515.382
	Immaterielle rettigheder	34.575	31.042	34.575	31.042
	Udviklingsprojekter under udførelse	385.750	128.286	385.750	128.286
7	Immaterielle anlægsaktiver	814.175	674.710	814.175	674.710
	Grunde og bygninger	408.741	410.621	1.874	4.250
	Produktionsanlæg og maskiner	545	2.056	545	2.056
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.955	5.186	2.413	4.405
8	Materielle anlægsaktiver	412.241	417.863	4.832	10.711
9	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	479.023	464.881
10	Andre tilgodehavender	90.047	90.051	95.031	94.914
	Finansielle anlægsaktiver	90.047	90.051	574.054	559.795
	Anlægsaktiver	1.316.463	1.182.624	1.393.061	1.245.216
	Varebeholdninger	381	611	381	611
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	76.956	99.285	73.765	89.569
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.956	1.399
	Andre tilgodehavender	3.187	7.094	2.196	7.348
13	Udskudt skatteaktiv	42.888	46.619	45.731	47.088
	Selskabsskat	0	242	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.531	0
11	Periodeafgrænsningsposter	110.169	99.707	109.884	99.706
	Tilgodehavender	233.200	252.947	235.063	245.110
	Likvide beholdninger	57.236	172.590	45.333	157.254
	Omsætningsaktiver	290.817	426.148	280.777	402.975
	Aktiver	1.607.280	1.608.772	1.673.838	1.648.191

BALANCE 31. DECEMBER – PASSIVER

Note	TDKK	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
	Selskabskapital	173.110	173.110	173.110	173.110
	Reserve for opskrivninger	118.003	140.872	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	267.667	249.844
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	364.234	139.187
	Overført resultat	373.552	328.093	-140.346	79.934
12	Egenkapital	664.665	642.075	664.665	642.075
14	Andre hensættelser	83.662	45.160	83.662	45.160
	Hensatte forpligtelser	83.662	45.160	83.662	45.160
	Gæld til realkreditinstitutter	201.125	212.553	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	203.208	215.926
	Anden gæld	7.990	7.949	0	0
15	Langfristede gældsforpligtelser	209.115	220.502	203.208	215.926
15	Gæld til realkreditinstitutter	11.444	11.423	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	89.697	133.179	84.934	126.886
15	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	101.008	76.514
	Selskabsskat	385	896	385	420
15	Anden gæld	98.463	98.673	92.901	90.791
16	Periodeafgrænsningsposter	449.849	456.864	443.075	450.419
	Kortfristede gældsforpligtelser	649.838	701.035	722.303	745.030
	Gældsforpligtelser	858.953	921.537	925.511	960.956
	Passiver	1.607.280	1.608.772	1.673.838	1.648.191
19	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
20	Nærtstående parter				
21	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
22	Anvendt regnskabspraksis				

EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERN

TDKK	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	173.110	140.872	328.093	642.075
Årets opskrivning	0	14.928	0	14.928
Skat af årets opskrivning	0	-3.284	0	-3.284
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-34.513	34.513	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	5.393	5.393
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	1.539	1.539
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-339	-339
Årets resultat	0	0	4.353	4.353
Egenkapital 31. december	173.110	118.003	373.552	664.665

MODERSELSKAB

TDKK	Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	173.110	249.844	139.187	79.934	642.075
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	5.393	5.393
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	12.844	0	0	12.844
Årets udviklingsomkostninger	0	0	254.125	-254.125	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-29.078	29.078	0
Årets resultat	0	4.979	0	-626	4.353
Egenkapital 31. december	173.110	267.667	364.234	-140.346	664.665

Indre værdi pr. aktie udgør pr. 31. december 2017 DKK 384,0 (2016: DKK 374,0).

Selskabskapitalen består af 1.731.098 aktier à nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Note	TDKK	Koncern	
		2017	2016
	Årets resultat	4.353	46.660
17	Reguleringer	233.586	239.891
18	Ændring i driftskapital	5.375	-28.608
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	243.314	257.943
	Renteindbetalinger og lignende	1.234	2.270
	Renteudbetalinger og lignende	-9.133	-8.017
	Pengestrømme fra ordinær drift	235.415	252.196
	Betalt selskabsskat	-3.062	-227
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	232.353	251.969
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-339.372	-190.295
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.063	-10.676
	Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	4	435
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-341.431	-200.536
	Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-11.407	-187.627
	Ændring af træk på kreditfaciliteter	0	-34.832
	Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	223.976
	Køb af egne kapitalandele	0	-194.552
	Salg af egne kapitalandele	5.393	203.384
	Andre reguleringer	-262	-12
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-6.276	10.337
	Ændring i likvider	-115.354	61.770
	Likvider 1. januar	172.590	110.820
	Likvider 31. december	57.236	172.590
	Likvider specificeres således:		
	Likvide beholdninger	57.236	172.590
	Likvider 31. december	57.236	172.590

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

1: Nettoomsætning

TDKK	Koncern		Moterselskab	
	2017	2016	2017	2016
Aktiviteter				
Leverancer, Danmark	793.942	1.091.178	782.026	1.075.140
Leverancer, Norge	437.068	384.307	437.068	384.307
Leverancer, Sverige	154.938	165.094	153.470	165.094
Leverancer, Færøerne	56.540	63.044	56.502	63.044
	1.442.488	1.703.623	1.429.066	1.687.585

2: Personaleomkostninger

Lønninger	436.779	464.333	424.025	452.184
Pensioner	44.926	46.041	43.938	46.041
Andre personaleomkostninger	69.923	72.380	69.691	72.361
	551.628	582.754	537.654	570.586
Overført til udviklingsprojekter	-160.349	-76.719	-160.349	-76.719
	391.279	506.035	377.305	493.867
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	5.880	5.397	5.880	5.397
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	602	638	585	602

Med henvisning til årsregnskabsloven § 98b vises vederlag til direktion og bestyrelse samlet.

3: Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	189.314	189.893	189.314	189.893
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	23.002	21.446	3.292	2.707
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	10.851	10.071	10.851	10.071
Gevinst og tab ved afhændelse	-389	0	-389	0
	222.778	221.410	203.068	202.671

4: Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	113	26	53	19
Valutakursreguleringer	1.118	2.279	1.117	2.279
	1.231	2.305	1.170	2.298

5: Finansielle omkostninger

Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	7.743	6.656
Andre finansielle omkostninger	9.136	8.054	3.816	2.695
	9.136	8.054	11.559	9.351

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

6: Skat af årets resultat

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
Årets aktuelle skat	1.257	686	65	763
Årets udskudte skat	446	12.041	1.356	11.761
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.130	6	2.354	6
Regulering af udskudt skat tidligere år	70	0	70	0
	2.903	12.733	3.845	12.530

7: Immaterielle anlægsaktiver

KONCERN OG MODERSELSKAB

TDKK	Færdiggjorte	Immaterielle	Udviklings-	I alt
	udviklings-		rettigheder	
	projekter		under udførelse	
Kostpris 1. januar	949.531	87.546	128.286	1.165.363
Tilgang i årets løb	0	13.570	325.802	339.372
Afgang i årets løb	-122.277	0	0	-122.277
Overførsler i årets løb	58.513	0	-58.513	0
Kostpris 31. december	885.767	101.116	395.575	1.382.458
Ned- og afskrivninger 1. januar	434.149	56.504	0	490.653
Årets nedskrivninger	1.026	0	9.825	10.851
Årets afskrivninger	179.019	10.037	0	189.056
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-122.277	0	0	-122.277
Ned- og afskrivninger 31. december	491.917	66.541	9.825	568.283
Regnskabsmæssig værdi 31. december	393.850	34.575	385.750	814.175
Afskrives over	5 år	3-10 år		

Udviklingsomkostninger aktiveres i balancen, når de er medgået til nyudvikling af produkter eller forbedring af eksisterende produkter, der giver en reel øget brugsværdi for brugeren.

Selskabets aktiverede udviklingsprojekter gennemgås løbende for indikationer på værdiforringelse. Såfremt dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til lavere genindvindingsværdi. Den løbende måling af genindvindingsværdien af udviklingsprojekter er i sagens natur behæftet med skøn.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

8: Materielle anlægsaktiver

TDKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
KONCERN				
Kostpris 1. januar	498.299	29.188	11.247	538.734
Tilgang i årets løb	5.001	11	37	5.049
Afgang i årets løb	-2.376	0	0	-2.376
Kostpris 31. december	500.924	29.199	11.284	541.407
Opskrivninger 1. januar	187.767	0	0	187.767
Årets opskrivninger	14.929	0	0	14.929
Opskrivninger 31. december	202.696	0	0	202.696
Ned- og afskrivninger 1. januar	275.445	27.132	6.061	308.638
Årets nedskrivninger	0	0	222	222
Årets afskrivninger	19.434	1.522	2.046	23.002
Ned- og afskrivninger 31. december	294.879	28.654	8.329	331.862
Regnskabsmæssig værdi 31. december	408.741	545	2.955	412.241
Afskrives over	10-50 år	3-5 år	2-5 år	

Grunde og bygninger består i al væsentlighed af ejendommen Borupvang 1A, 2750 Ballerup. Ejendommen er værdiansat til dagsværdi baseret på en afkastprocent på 6,0% (2016: 6,0%).

TDKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
MODERSELSKAB				
Kostpris 1. januar	4.250	29.188	8.419	41.857
Tilgang i årets løb	0	11	0	11
Afgang i årets løb	-2.376	0	0	-2.376
Kostpris 31. december	1.874	29.199	8.419	39.492
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	27.132	4.014	31.146
Årets nedskrivninger	0	0	222	222
Årets afskrivninger	0	1.522	1.770	3.292
Ned- og afskrivninger 31. december	0	28.654	6.006	34.660
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.874	545	2.413	4.832
Afskrives over		3-5 år	2-5 år	

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

9: Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2017	2016
TDKK		
Kostpris 1. januar	215.037	215.037
Afgang i årets løb	-3.681	0
Kostpris 31. december	211.356	215.037
Værdireguleringer 1. januar	249.844	247.014
Årets afgang	3.331	0
Årets resultat	2.812	708
Udbytte til moderselskabet	-1.164	0
Årets opskrivninger, netto	11.644	6.928
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	1.200	-4.806
Værdireguleringer 31. december	267.667	249.844
Regnskabsmæssig værdi 31. december	479.023	464.881

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel
SDC Ejendomme A/S	Ballerup	100%
SDC Integrations A/S	Ballerup	100%

Selskabets tidligere datterselskab Undul i Helsingborg AB er likvideret i regnskabsåret.

10: Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Morderselskab
	Andre tilgodehavender	Andre tilgodehavender
TDKK		
Kostpris 1. januar	90.051	94.914
Tilgang i årets løb	0	121
Afgang i årets løb	-4	-4
Kostpris 31. december	90.047	95.031
Nedskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	90.047	95.031

I andre tilgodehavender indgår indskud af ansvarlig lånekapital i JN Data A/S på TDKK 90.000.

11: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres i det væsentligste af forudbetalte omkostninger vedrørende software kontrakter mv. samt lønninger.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

12. Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.731.098 aktier à nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

13: Udskudt skatteaktiv

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
Udskudt skatteaktiv 1. januar	46.619	59.281	47.088	58.804
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-446	-12.041	-1.357	-11.761
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-3.285	-621	0	45
Udskudt skatteaktiv 31. december	42.888	46.619	45.731	47.088

Det indregnede skatteaktiv består primært af udskudt skat vedrørende skattemæssige underskud til fremførsel. Koncernen har et ikke-indregnet skatteaktiv på TDKK 37.633 (2016: TDKK 37.633). Koncernen har udarbejdet en plan for udnyttelse af det indregnede skatteaktiv. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet inden for de kommende 10 år.

14: Andre hensættelser

Andre hensættelser pr. 31. december 2017 omfatter forpligtelser til færdiggørelse af projekter.

Andre hensættelser	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	83.662	45.160	83.662	45.160
	83.662	45.160	83.662	45.160

15: Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.

Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	155.174	166.809	0	0
Mellem 1 og 5 år	45.951	45.744	0	0
Langfristet del	201.125	212.553	0	0
Inden for 1 år	11.444	11.423	0	0
	212.569	223.976	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Efter 5 år	0	0	156.785	168.538
Mellem 1 og 5 år	0	0	46.423	47.388
Langfristet del	0	0	203.208	215.926
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	101.008	76.514
	0	0	304.216	292.440

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

15: Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
Anden gæld				
Efter 5 år	4.230	4.602	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.760	3.347	0	0
Langfristet del	7.990	7.949	0	0
Øvrig kortfristet gæld	98.463	98.673	92.901	90.791
	106.453	106.622	92.901	90.791

16: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

17: Pengestrømsopgørelse – reguleringer

TDKK	Koncern	
	2017	2016
Finansielle indtægter	-1.231	-2.305
Finansielle omkostninger	9.136	8.054
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	222.778	221.409
Skat af årets resultat	2.903	12.733
	233.586	239.891

18: Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

TDKK	Koncern	
	2017	2016
Ændring i varebeholdninger	230	3.217
Ændring i tilgodehavender	15.770	29.906
Ændring i andre hensatte forpligtelser	38.502	25.072
Ændring i leverandører mv.	-50.666	-80.660
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	1.539	-6.143
	5.375	-28.608

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET (fortsat)

19: Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

TDKK	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	407.408	407.152	0	0

Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået partnerselskabsaftale med JN Data A/S, der er uopsigelig frem til udgangen af 2019. Af konkurrencemæssige årsager oplyses værdien af den indgåede aftale ikke. Jf. note 10 har SDC i forbindelse med partnerskabsaftalen indbetalt en ansvarlig lånekapital på 90 mio. DKK.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatning af de danske selskaber i koncernen. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Datterselskabet SDC Ejendomme A/S er indtrådt i momsreguleringsforpligtelsen på de af selskabet overtagne ejendomme. Forpligtelsen skal betales til SKAT, såfremt den momspligtige aktivitet ophører.

Koncernen har indgået kontrakter til sikring af fremtidige transaktioner vedrørende koncernens ejendomsfinansiering. Den sikrede restgæld udgør TDKK 214.766 pr. 31. december 2017 (2016: TDKK 226.290), og sikringskontrakten udløber den 30. juni 2027. Dagsværdien af sikringskontrakten udgør en negativ værdi på TDKK 6.965 efter skat pr. 31. december 2017 (2016: TDKK 8.166).

20: Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter SDC Ejendomme A/S og SDC Integrations A/S. Endvidere omfatter nærtstående parter selskabets direktion og bestyrelse.

Transaktioner

Selskabet lejer en andel af ejendommen i SDC Ejendomme A/S.

Transaktioner med nærtstående parter har desuden omfattet ordinært salg af serviceydelser og management fee.

21: Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

TDKK	Koncern		Moder	
	2017	2016	2017	2016
Driftrelaterede ydelser				
Lovpligtig revision	386	378	320	320
Skattemæssig rådgivning	536	492	486	466
Systemrevision	400	400	400	400
Andre erklæringer (systemrevision)	700	825	700	825
Andre ydelser	997	1.020	897	976
	3.019	3.115	2.803	2.987
Projektrelaterede ydelser*				
MiFID, Investeringsrådgivning og Asset Management	2.739	0	2.739	0
Financial accounting og EDW	3.095	0	3.095	0
IFRS9	7.691	0	7.691	0
Projektrådgivning	787	0	787	0
	14.312	0	14.312	0

*Grundet PwC's overtagelse af First Treasury pr. 1. februar 2017 er der notekrav om projektrelaterede ydelser leveret i 2017 af PwC og First Treasury.

